



////////

LOGISTIQUE

IMPACTS DE L'ÉVOLUTION DES DROITS DE DOUANE

OCTOBRE 2025

Points clés



Reconfiguration des flux commerciaux

Les exportations françaises vers les États-Unis reculent de 5 % au 1^{er} semestre 2025, avec de fortes disparités sectorielles.

Les pays asiatiques redéploient leurs exportations vers l'Europe, notamment la Chine qui conforte sa place de 2^{ème} fournisseur de la France (7 % des importations).



Réorganisation de la *supply chain*

Accélération des stratégies de *nearshoring* (rapprochement lieux de production / consommation) et *reshoring* (relocalisation) pour réduire la dépendance aux importations.

Passage du modèle *just in time* (gestion en flux tendu) au modèle *just in case* (constitution de stocks tampons) ➔ une demande d'entreposage qui augmente.

Concentration accrue des plateformes logistiques autour des grands hubs multimodaux.



Positionnement de la France

Des atouts : un hub logistique intra-européen, des infrastructures performantes (Le Havre, Marseille, Dunkerque, Roissy-CDG), un parc logistique de 89 millions de m² et des loyers attractifs (50 - 84 €/m²/an).

Des points de vigilance : manque d'investissement dans les infrastructures et dans l'intermodalité (88 % du transport reste routier), pression sur les coûts et concurrence intra-européenne accrue.



Les perspectives pour l'immobilier logistique français

Après une pause dans les prises de décisions dans l'attente d'une clarification des nouvelles règles du jeu commercial, le marché utilisateurs devrait s'animer pour répondre aux besoins liés à cette réorganisation.

Le positionnement et la maturité du parc logistique français lui permettent d'être prêt à répondre à ces nouvelles exigences.

Sur le front de l'investissement, la réallocation de capitaux asiatiques vers l'Europe devrait se renforcer avec un attrait maintenu pour l'immobilier logistique.

Sommaire

01

Une nouvelle donne pour les échanges commerciaux

QUELLES CONSEQUENCES ?

02

sur l'économie

03

sur les exportations

04

sur les flux commerciaux

05

sur la supply chain

LE MARCHE DE LA LOGISTIQUE

06

Positionnement de la logistique française

07

Le marché immobilier locatif

08

Le marché des capitaux immobiliers



01

Une nouvelle donne pour les échanges commerciaux

Des effets d'annonce, des moratoires et des négociations...

La nouvelle politique américaine sur les droits de douane se met progressivement en place au fil des effets d'annonce et de moratoires ouvrant la porte à des discussions entre les pays concernés et les USA, avec in fine des accords bilatéraux négociés au cas par cas.

Des impacts géographiques et sectoriels :
les augmentations de droits douane, de même que les suppressions de franchises douanières¹, les nouvelles taxes et surtaxes, diffèrent selon les biens échangés et les pays, en fonction parfois de critères plus politiques qu'économiques.

Dans ce contexte, les différences de traitement entre pays peuvent être très nettes.

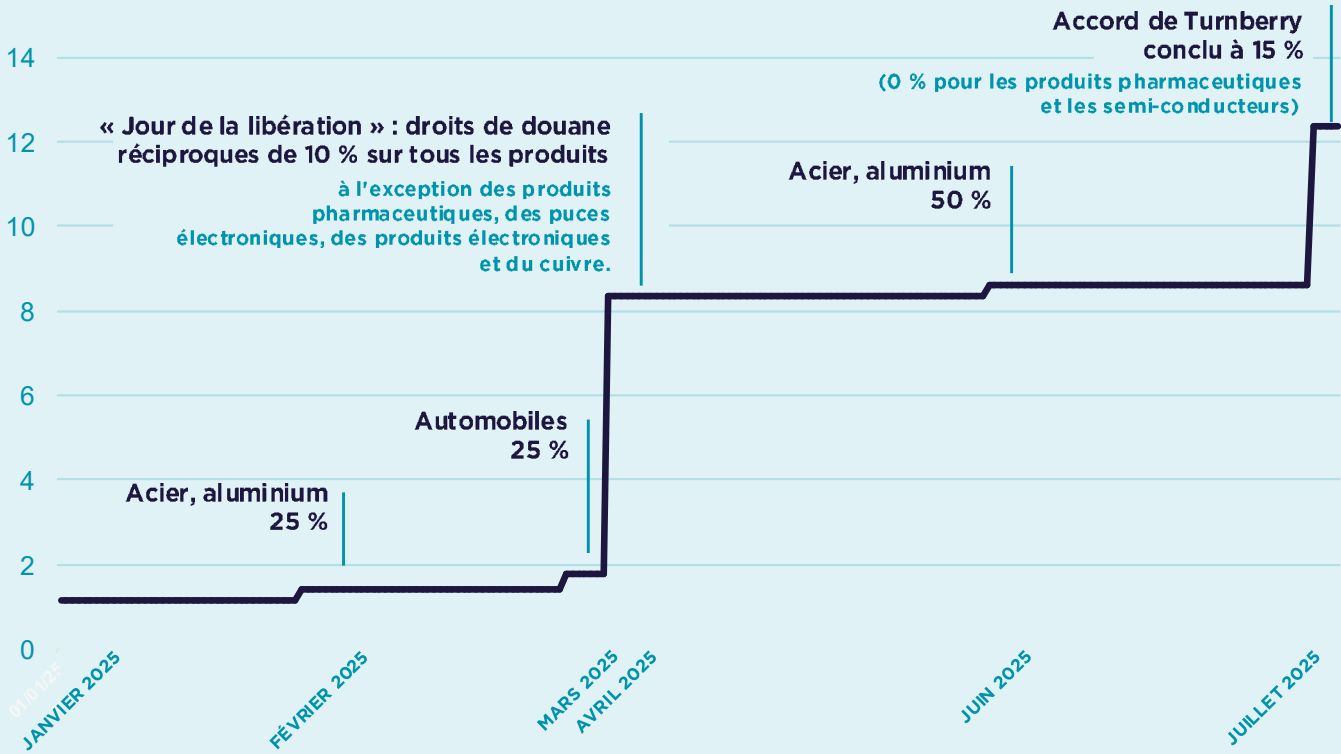
La situation pour la France et l'Union Européenne a été fixée par l'accord de Turnberry, le 27 juillet 2025, portant à 15 % les droits de douane pour la plupart des produits, à l'exception de l'acier, l'aluminium et les voitures.

Une récente annonce (septembre 2025) vise à instaurer une taxation de 100 % sur tous les produits pharmaceutiques, de 25 % sur tous les poids lourds et de 50 % sur certains meubles.

¹ Seuils de minimis : la franchise qui permet l'importation sans droits de douane aux Etats-Unis de colis d'une valeur de moins de 800 dollars a été supprimée pour la Chine, mais également à compter du 29 août pour tous les partenaires commerciaux dont l'UE.



Taux moyen de taxation des importations aux États-Unis en provenance de la France (%)



Sources : Diverses sources d'information, BEA, Moody's Analytics
Calendrier basé sur les annonces tarifaires, et non sur la mise en œuvre

02

Les conséquences sur l'économie

Une période pleine d'incertitudes

Les annonces de Donald Trump sur le relèvement des droits de douane à la suite de sa réélection à la présidence américaine a ouvert une période d'incertitudes. Cette nouvelle donne conduit à la mise en place d'un nouvel ordre commercial mondial tendant à l'abandon de l'hyper mondialisation pour plus de protectionnisme.

L'augmentation des droits de douane doit permettre de rééquilibrer, selon le Président américain, les échanges commerciaux défavorables à l'Amérique, protéger l'industrie américaine et inciter les partenaires étrangers à investir dans le pays.

Ces annonces distillées dans le temps exacerbent les incertitudes sur l'économie au niveau mondial. Ainsi, l'indice d'incertitude économique au cours du 1^{er} semestre 2025 se retrouve au plus haut, toutes crises passées confondues, avec pour conséquences immédiates :

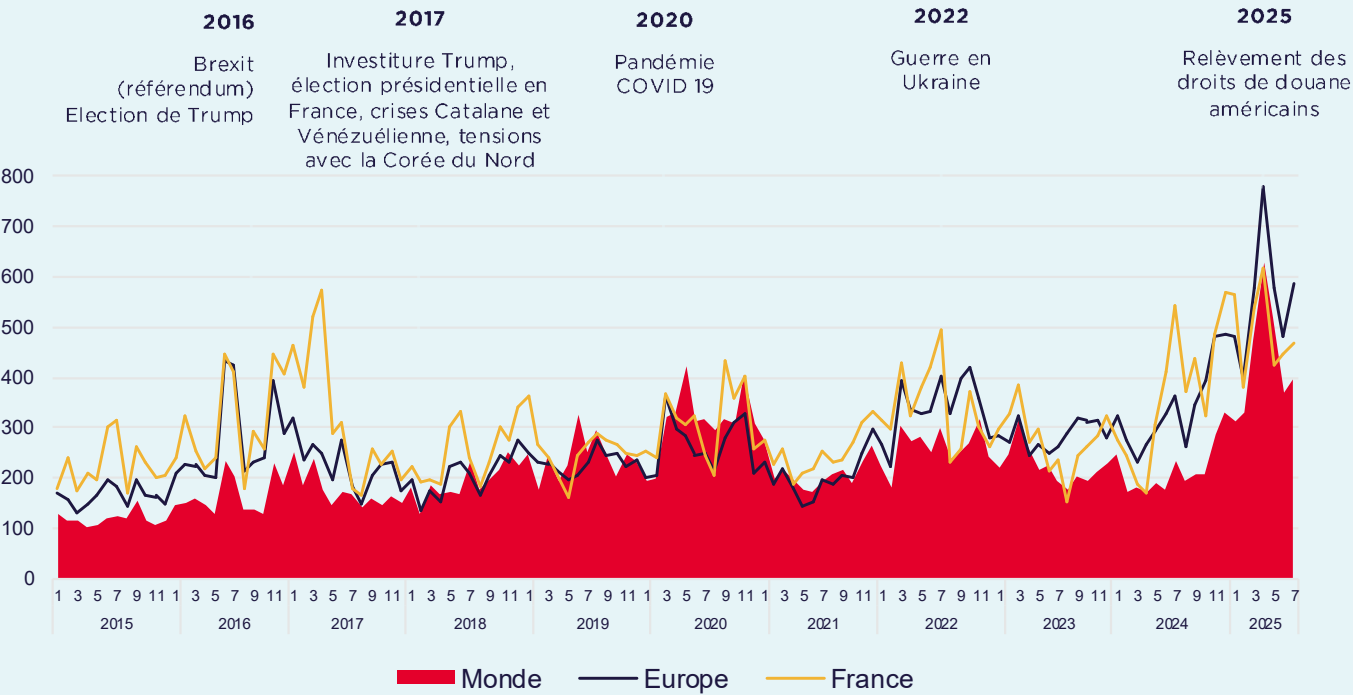
L'OCDE révisant sa prévision de croissance mondiale à la baisse pour 2025 et 2026.

Des craintes sur le retour de l'inflation et d'une baisse du PIB causée par une diminution de la consommation, due à la prudence des consommateurs préférant thésauriser que consommer.

Le FMI anticipant une forte décélération des échanges commerciaux.

Une décélération de la croissance dans de nombreux pays y compris les Etats-Unis.

Indice mondial d'incertitude économique

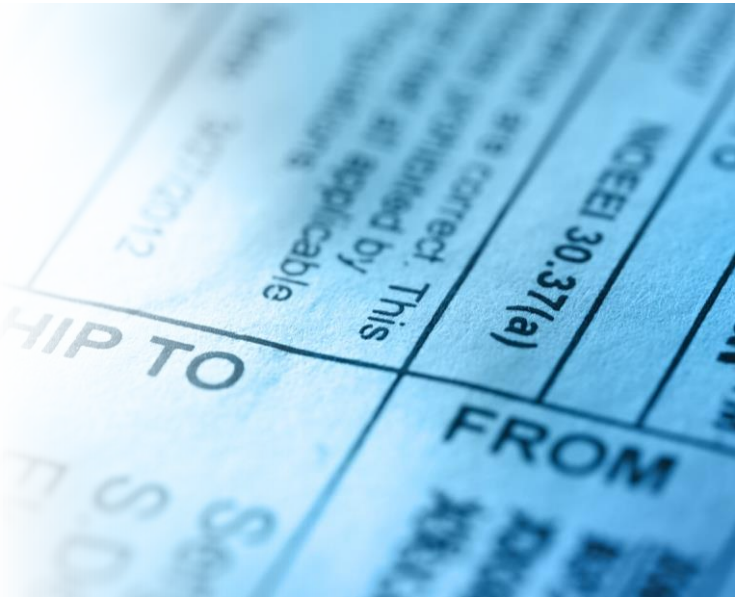


Source : Economic Policy Uncertainty

L'indice GEPU est une moyenne pondérée par le PIB des indices EPU nationaux de 18 pays : Australie, Brésil, Canada, Chili, Chine, France, Allemagne, Grèce, Inde, Irlande, Italie, Japon, Russie, Corée du Sud, Espagne, Suède, Royaume-Uni et États-Unis.

Cependant, les accords bilatéraux d'ores et déjà conclus avec de nombreux pays et la plus forte anticipation que prévue des acheteurs, ont conduit l'OCDE en septembre à revoir à la hausse sa prévision de croissance mondiale pour 2025 à 3,2 % (0,1 point en-dessous du résultat de 2024).

La prévision de décrue pour 2026 est cependant confirmée à 2,9 % (-0,3 pt vs 2025) avec des indicateurs qui incitent à la prudence. Les effets négatifs de la guerre commerciale commencent à poindre au 2^{ème} semestre 2025, et l'OMC a nettement revu à la baisse ses prévisions de croissance du commerce mondial à +0,5 % pour 2026 vs prévision à +2,5 % en avril dernier.



03

Impacts sur les exportations

Anticipation ou prudence

Cette politique d'augmentation tarifaire a d'ores et déjà engendré **un mouvement de réorganisation des flux commerciaux mondiaux**, déjà perturbés par un contexte géopolitique tendu tant en Europe qu'au Moyen-Orient. En visant tout particulièrement les importations chinoises et celles d'autres pays asiatiques (Inde, Vietnam...), elle conduit ces pays à se tourner vers d'autres marchés matures comme ceux des pays de l'Union Européenne pour écouler leurs marchandises. Ceci est particulièrement le cas de la Chine qui représentait en 2024, 7 % des importations en France (source INSEE) et s'inscrivait comme le 2^{ème} fournisseur derrière l'Allemagne.

Compte tenu **des incertitudes sur les tarifs définitifs**, deux mouvements contraires sont observés :



Urgence à exporter des marchandises aux USA

Avant la mise en application des augmentations ou dans les laps de temps de suspension de la mise en application des augmentations annoncées,



Attentisme

Face aux réactions des marchés et des pays impactés (mesures de rétorsions).



Dans l'attente des décisions finales, certains exportateurs vers les USA ont ralenti ou stoppé leur production, stocké leurs marchandises avec pour conséquence une augmentation de leurs stocks locaux.

La plupart, quant ils le pouvaient, ont cependant anticipé en exportant et stockant aux Etats-Unis dès fin 2024 et début 2025.



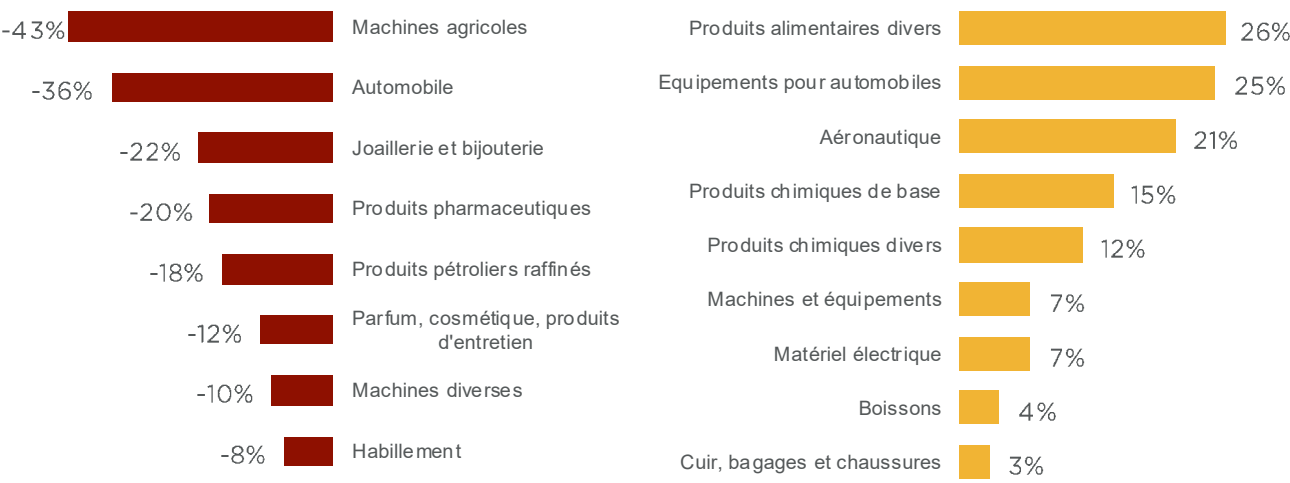
IMPACTS DE L'ÉVOLUTION DES DROITS DE DOUANE

Impacts sur les exportations

Pour la France, une étude produite par les douanes indique qu'à fin mai 2025, les exportations vers les USA avaient baissé de -5 % sur un an (en comparaison : -11 % pour l'Allemagne, +3 % pour l'Italie).

Dans le détail, les services douaniers français observent une distorsion entre les types de biens exportés avec une forte baisse des produits pharmaceutiques et de la cosmétique. L'aéronautique qui a échappé à une taxe de 15 % pour revenir dès juillet à une exemption, progresse de son côté de 21 % sur un an.

Exportations françaises aux USA au 1^{er} semestre 2025
(évolution S1 2025 vs S1 2024)



Source : Les Echos – Direction Générale des Douanes

IMPACTS DE L'ÉVOLUTION DES DROITS DE DOUANE



04

Impacts sur les flux commerciaux

Réorganisation nécessaire de la *supply chain*

Éviter les tarifs les plus élevés

Certains exportateurs ont réorganisé en urgence leur *supply chain* et leurs flux logistiques pour trouver d'autres chemins commerciaux, afin d'éviter droits de douane augmentés ou surtaxes.

L'étude des douanes françaises pointe une augmentation des flux depuis les pays très surtaxés par les USA vers la France.

Quand les autres pays reportent leurs flux vers la France et l'Europe

La hausse des tarifs douaniers américains n'a pas concerné que l'Europe. Le Mexique, le Canada, la Chine et le Vietnam ont aussi été touchés, et à des taux bien supérieurs. Dans leur note qui analyse les mouvements du 1^{er} semestre 2025, les douanes ont remarqué des déports depuis les pays très surtaxés vers la France.

Les importations depuis la Chine ont augmenté de 7 % avec des pics à 10 % pour l'habillement (l'effet SHEIN) et de ... 125 % pour les produits pharmaceutiques. « La Chine semble avoir réorienté une partie de ses exportations aux Etats-Unis vers le reste du monde » notent les douaniers.

Sur 6 mois, les importations en provenance du Canada ont grimpé de 13 %.

Source : Les Echos, septembre 2025

Mettre en place ou renégocier des accords bilatéraux et des accords de libre-échanges.

Des accords Europe / pays d'Asie - Afrique sont conclus, tandis que les discussions sur de nouveaux accords de libre-échanges ou des renégociations s'accroissent. Ainsi que l'illustre la validation récente de l'accord UE / MERCOSUR, en négociation depuis 25 ans, par la commission européenne. Ces accords redessinent les routes commerciales.

Commercer autrement

Dans cette recherche du meilleur coût, les exportateurs se tournent vers des marchés moins taxés pour produire, commercer et écouler leurs marchandises

L'exemple des sites e-commerçants chinois

SHEIN, TEMU et autres sites s'adaptent à la nouvelle donne américaine en réorganisant leur *supply chain* et en recrutant des commerçants locaux ou en relocalisant leur production dans des pays moins taxés que la Chine. Parallèlement, ils ciblent l'Europe et la France pour compenser la baisse de débouchés aux Etats-Unis. Pour ce faire, ils s'appuient sur des contrats de *fulfillment*¹ permettant de recruter des commerçants locaux pour vendre sur leurs plateformes des produits fabriqués localement. Parallèlement, et en attendant la mise en application en 2028 de la réforme douanière européenne visant à abolir l'exonération des droits de douane pour les produits d'une valeur inférieure à 150 €, ils continuent d'envoyer des milliards de colis postaux en Europe.

Au niveau de l'UE en 2024, on dénombre 4,6 milliards de colis (vs 1,3 milliard aux USA), d'une valeur moyenne de 22 €, dont 91 % en provenance de Chine.

Source : Les Echos, mars 2025

Shippingbo a lancé le *direct fulfillment* qui permet à une plateforme de vente en ligne de proposer à la vente des références disponibles dans l'entrepôt local de ses fournisseurs, sans posséder le stock en amont. L'expédition est alors directement réalisée depuis l'entrepôt du fournisseur local.

Source : LSA, mai 2025

TEMU intègre sur sa plateforme des commerçants locaux avec pour objectifs de traiter localement 80 % des ventes réalisées en Europe et étoffe son réseau logistique via un nouveau partenariat avec Packlink, spécialiste espagnol du fulfillment.

Source : Stratégies Logistique, septembre 2025

¹ processus logistique de gestion et de livraison des commandes, service qui permet aux vendeurs de déléguer la gestion de leurs commandes (stock des produits, emballages et expéditions, gestion du service client et des retours) à d'autres acteurs

05

Impacts sur la supply chain

Reconfiguration

La pandémie et la guerre en Ukraine, sont des événements qui ont mis en lumière la dépendance des pays européens. **La nécessité d'une souveraineté industrielle et logistique** sur un certain nombre de productions s'est révélée essentielle. La réindustrialisation et la relocalisation d'une partie de la production ont déjà été esquissées pour répondre à ces préoccupations. Les stratégies de *nearshoring* (rapprocher la production du territoire de consommation) et *reshoring* (relocalisation) s'accroissent et devraient se renforcer pour contrer l'augmentation des droits de douane.

La logistique est en 1^{ère} ligne pour **limiter les ruptures de chaînes d'approvisionnement**. Les stocks de matières premières et d'éléments servant à la production passent d'un fonctionnement *just in time*¹ au *just in case*². La nécessité de constituer des stocks tampon, de précaution ou stratégiques, est accrue.

Mutation des implantations

Les entreprises reconfigurent leur géographie industrielle pour **réduire leur dépendance aux importations, minimiser les coûts douaniers et de production à l'étranger**.

Cela entraîne une concentration des plateformes logistiques dans des zones stratégiques (proches des grands axes de transport, ports, hubs multimodaux).

Les territoires sont mis en concurrence pour attirer ces relocalisations. Ils développent des politiques d'attractivité fondées sur des infrastructures logistiques récentes, des incitations fiscales (aides à l'implantation), et doivent pouvoir offrir un bassin d'emploi avec une main-d'œuvre qualifiée et des services de proximité.

¹ Stratégie efficiente : organiser la production sur commande en réduisant les stocks au minimum

² Stratégie préventive : stocker à l'avance les matières premières et les produits finis, en conservant un stock tampon suffisant et disponible à tout moment

Optimisation des coûts

Pour **contrebalancer l'augmentation des tarifs douaniers et maintenir les marges**, des pistes sont recherchées pour réduire les coûts globaux :

- **Gestion proactive des stocks** : réduction des stocks dormants, activation de stocks tampon, réduction du nombre de sites pour optimiser les économies d'échelle, adoption du modèle « *just in case*² ».
- **Révision des schémas de transport** : routes alternatives, optimisation des chargements, utilisation de modes de transports multimodaux.
- **Partenariats stratégiques** : externalisation accrue des fonctions logistiques vers des prestataires spécialisés, négociation de contrats de logistiques flexibles, mutualisation des ressources (entrepôts partagés, groupage).
- **Optimisation des processus douaniers** : centralisation des opérations douanières, automatisations, utilisation de zones franches.

Adaptation des stratégies logistiques

Stocker davantage pour anticiper les hausses de droits de douane.

Adopter de nouvelles routes commerciales pour éviter les juridictions trop contraignantes, utiliser des zones franches pour simplifier les formalités, et centraliser les opérations de dédouanement pour plus d'efficacité.

Digitaliser les procédures douanières : usage de technologies comme la blockchain ou l'IoT.

Répondre aux renforcements des contrôles et de la sécurité.

L'ensemble de ces ajustements augmente les flux intrarégionaux et accroît les besoins de stockage.



06

Positionnement de la logistique française

Les atouts

Une position géographique stratégique :

la France bénéficie de 4 grandes portes logistiques internationales : 3 maritimes (Le Havre, Dunkerque, Marseille) et 1 aéroportuaire (Roissy-CDG). Au cœur de l'Europe de l'Ouest, elle occupe une position centrale entre l'Europe du Nord, du Sud et l'axe transméditerranéen. Elle est ainsi la porte d'entrée de l'UE pour le Maghreb et l'Afrique de l'Ouest. Ces flux euro-méditerranéens pourraient se renforcer si l'UE privilégie la proximité.

Dessertes et maillage performants :

la France présente **3 axes majeurs** renforçant la connectivité multimodale (route, rail, fleuve, mer) : Méditerranée Rhône-Saône, Seine et Nord.

Un parc logistique bien établi :

de nombreuses zones logistiques existent sur tout le territoire totalisant 89 millions de m² de stockage couvert (source SDES 2023 sur 3 700 entrepôts de plus de 10 000 m²), qui viennent compléter un tissu industriel existant bien ancré dans le territoire. Ceci permet de répondre aux besoins des entreprises pour du stockage tampon.

Des critères écologiques respectés :

s'ils restent souvent secondaires face aux impératifs de coûts et de fiabilité, les acteurs du marché français affichent une réelle volonté, au travers diverses chartes et engagements, de promouvoir une logistique plus verte.

Un marché de consommation majeur permettant de sécuriser une partie de la demande logistique en cas de ralentissement des flux internationaux.

Plateforme d'entrée et de redistribution intra-européenne

Plaque tournante intra-européenne et euro-méditerranéenne, **la France occupe une place stratégique au cœur des corridors logistiques internationaux** :

- Royaume-Uni via Le Havre et Dunkerque
- Espagne via Lyon/Marseille
- Maghreb via Marseille-Fos
- Allemagne via Strasbourg

Les points de vigilance

Erosion de la compétitivité :

manque d'investissement dans les infrastructures, notamment portuaires avec un risque de perte d'attractivité de certains ports français face à leurs concurrents européens (Rotterdam et Anvers).

Intermodalité :

le transport routier demeure dominant (88 %), le rail et les voies navigables restent sous-exploités, et la connectivité entre les modes de transport doit être améliorée.

Risques fonctionnels :

difficultés de recrutement, réglementations de constructions contraignantes avec risques de recours, procédures douanières plus lourdes, délais plus longs et coûts supplémentaires.

Pression sur les coûts :

les coûts des matériaux de construction, de l'énergie et de la main-d'œuvre influencent les décisions en matière d'implantation et d'exploitation.

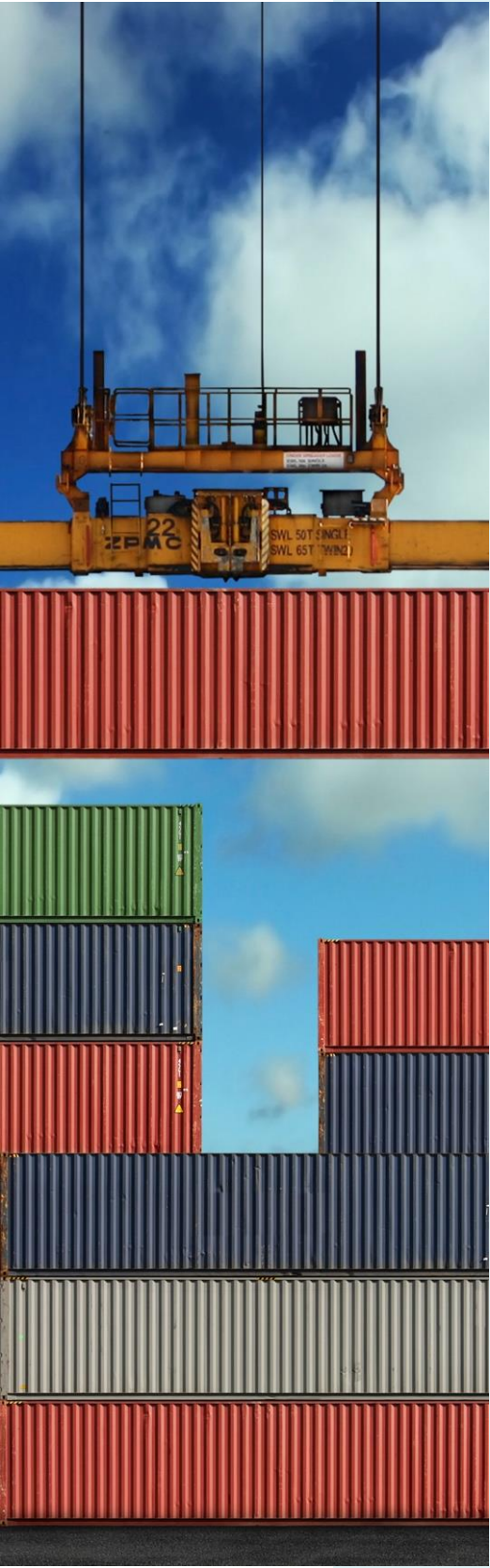
Concurrence intra-européenne :

la recherche de meilleur coût, de main-d'œuvre, de réglementations moins lourdes et moins contraignantes peut conduire à des désindustrialisations et délocalisations inversées, et à des choix d'implantations en faveur d'autres pays européens.

Perte de compétitivité face aux hubs concurrents

Les principaux concurrents de la France dans la compétition européenne :

- l'Allemagne pour l'industrie : le pays reste le cœur industriel et logistique de l'UE, avec des infrastructures ferroviaires et routières de premier plan.
- les Pays-Bas, la Belgique ou l'Italie pour l'accès maritime avec les ports de Rotterdam, Anvers, Gênes et Trieste.





07

Le marché immobilier locatif

Début d'un nouveau cycle

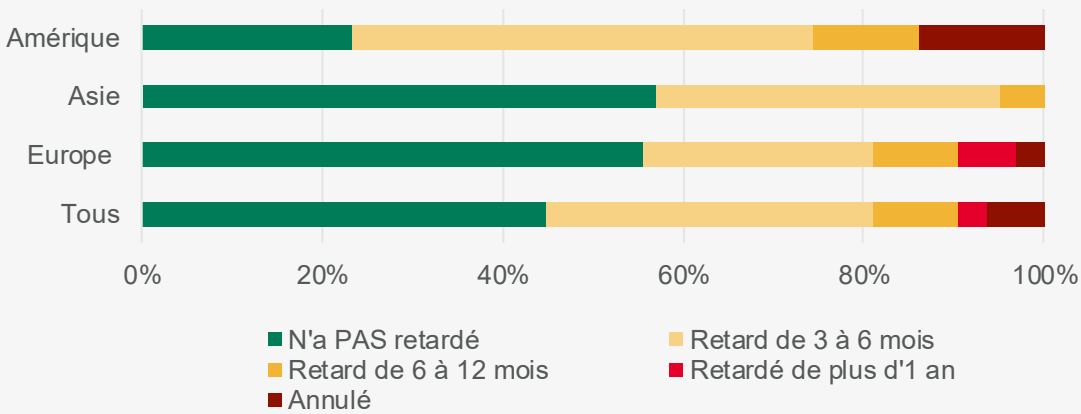
L'impact sur les **marchés mondiaux** dépend de deux facteurs clés : l'importance de l'augmentation des droits de douane et la capacité de la consommation intérieure à compenser la faiblesse de l'activité commerciale. Les délais de prise de décision, déjà rallongés sur de nombreux marchés ces dernières années, devraient encore s'accroître.

Dans les semaines qui ont suivi l'annonce des droits de douane, l'activité de commercialisation d'espaces logistiques et industriels a ralenti, les entreprises attendant que la situation se clarifie. Près des trois quarts des marchés américains interrogés ont signalé des retards dans les décisions de location en raison des droits de douane.

Si l'impact est moins prononcé en Asie et en Europe, il s'est fait néanmoins sentir presque immédiatement.



Les droits de douane (potentiels) ont-ils retardé la commercialisation des locaux logistiques & industriels sur votre marché ?



Source : Cushman & Wakefield Research – Sondage réalisé auprès des brokers de Cushman & Wakefield dans le monde

En France, après une envolée post COVID, le marché utilisateurs a acté la fin d'un cycle exceptionnel pour se normaliser à un niveau proche de ceux connus dans les années 2015-2018. Ce ralentissement de l'activité transactionnelle s'explique également par la situation nationale : instabilités politique et budgétaire ne participent pas à établir un climat de confiance propice aux développements.

Pour une classe d'actif qui a une dimension internationale comme la logistique, la séquence entamée début 2025 sur l'augmentation des droits douane, et l'incertitude qu'elle génère, n'a pu qu'accroître la prudence des utilisateurs.

De son côté l'offre disponible progresse, et après avoir connu un marché sous tension (taux de vacance inférieur à 5 %), de nombreuses régions tout comme le territoire national, sont repassés au-dessus de ce seuil, certaines régions approchant même d'une situation de suroffre.



IMPACTS DE L'ÉVOLUTION DES DROITS DE DOUANE

Le marché immobilier locatif

Un marché prêt à accueillir les nouvelles demandes d'implantation

Au 30 Septembre 2025

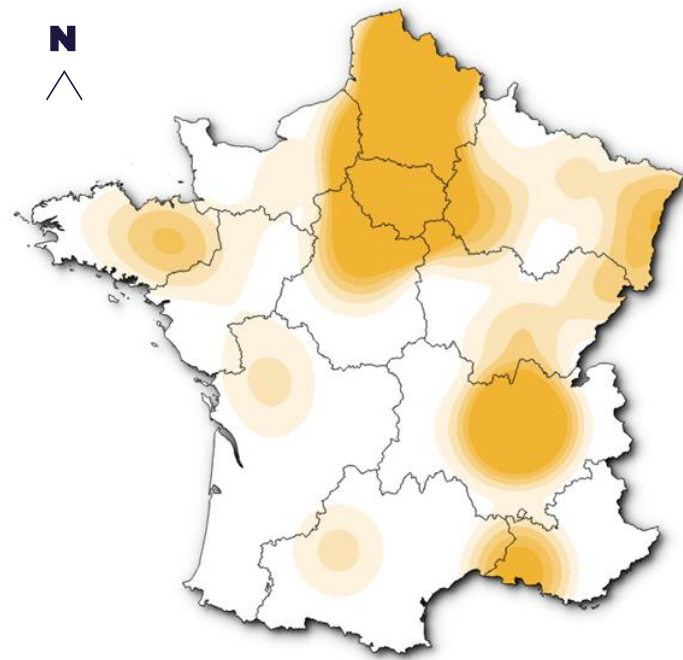
4,6
millions de m²
immédiatement
disponibles

dont 1,4 million de
m² d'offres neuves

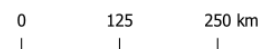
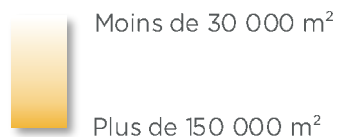
5,7
millions
de m² avec
permis

dont 16 %
en chantier

Répartition géographique de l'offre immédiate en m²



Légende



Sur un plan géographique, **les recherches d'implantations devraient s'orienter vers une proximité avec les grands nœuds routiers / autoroutiers, mais aussi privilégier les zones proches des frontières, ainsi que des principaux ports et aéroports.** Bien qu'il n'y ait pas de zones franches¹ en tant que telles en France, plusieurs ports disposent de zones franches douanières ou de régimes suspensifs². Il existe également des zones franches douanières ou entrepôts sous douane autour de plusieurs aéroports³. Ces zones pourraient connaître un développement croissant.

La localisation de l'offre disponible permet de répondre immédiatement à ces besoins, sans compter les projets futurs qui compléteront cette dernière, notamment sur l'arc atlantique (Nantes- St Nazaire, Bordeaux) et l'axe Seine Normandie (Caen, Le Havre).

¹ Une zone franche est un territoire bénéficiant d'une politique dérogatoire en matière d'économie et plus particulièrement de fiscalité. Les entreprises qui s'installent dans une zone franche peuvent bénéficier de réductions douanières, d'avantages fiscaux ou encore de simplifications administratives.

² Le Havre, Marseille, Dunkerque, Nantes-St Nazaire, Bordeaux ...

³ Roissy-Ch. de Gaulle, Lyon-St Exupéry, Marseille-Provence, Toulouse-Blagnac, Bâle-Mulhouse

Source : Cushman & Wakefield Research France



IMPACTS DE L'ÉVOLUTION DES DROITS DE DOUANE

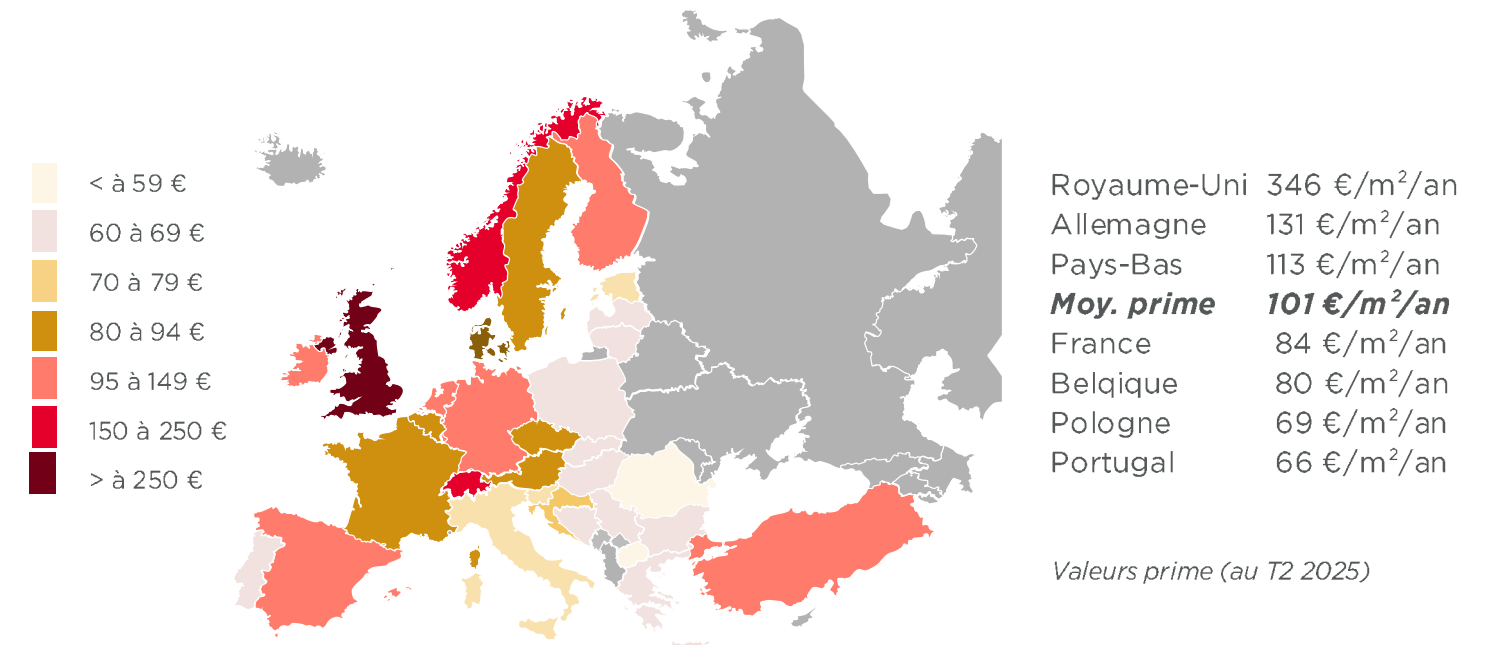
Le marché immobilier locatif

Des valeurs incitatives

Des valeurs locatives
comprises entre

**50 et
84€/m²/an**

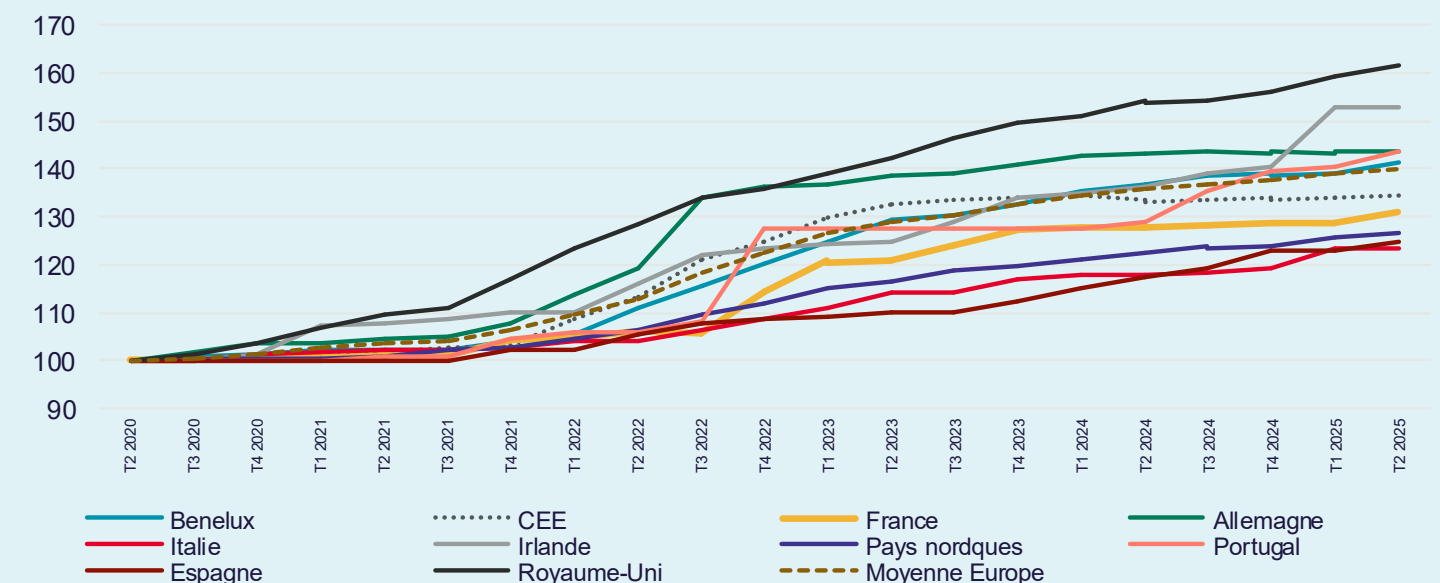
qui placent la France en-dessous
de la moyenne des loyers *prime*
européens, et dont la progression
reste raisonnée.



Valeurs prime (au T2 2025)

Source : Cushman & Wakefield Research France & EMEA

Croissance des loyers dans le secteur logistique (indice, T2 2020 = 100)



Source : Cushman & Wakefield Research France & EMEA

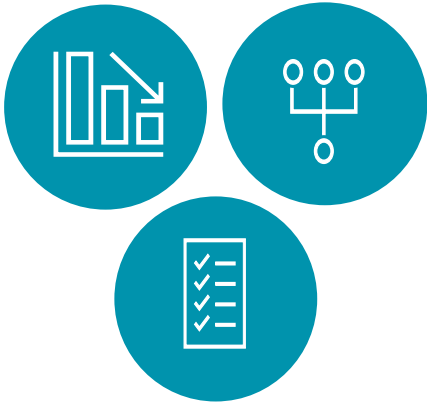
08

Impacts pour le marché des capitaux immobiliers

Une accélération des volumes d'investissement en logistique en Europe en provenance de l'Asie Pacifique depuis l'annonce des nouveaux tarifs

L'annonce des tarifs douaniers américains en ce début d'année a provoqué une onde de choc sur les marchés financiers mondiaux, avec une baisse de 10,8 % de l'indice MSCI ACWI en trois jours, soit une perte de plus de 9 000 milliards USD. Cette correction brutale reflète **une montée de l'aversion au risque**, alimentée par les craintes de stagflation et de fragmentation commerciale. Les investisseurs ont réagi en privilégiant les actifs défensifs (santé, télécoms) et en délaissant les secteurs cycliques et exposés aux échanges internationaux. **Les marchés immobiliers ont été relativement épargnés du fait de leur profil défensif et domestique, mais les signaux de tension sur les spreads de taux et la liquidité commencent à émerger.**

Effet de repli des marchés (autre que l'immobilier) causé par l'aversion au risque des investisseurs



Tensions sur la prime de risque de l'immobilier dû à la volatilité des taux sans risque

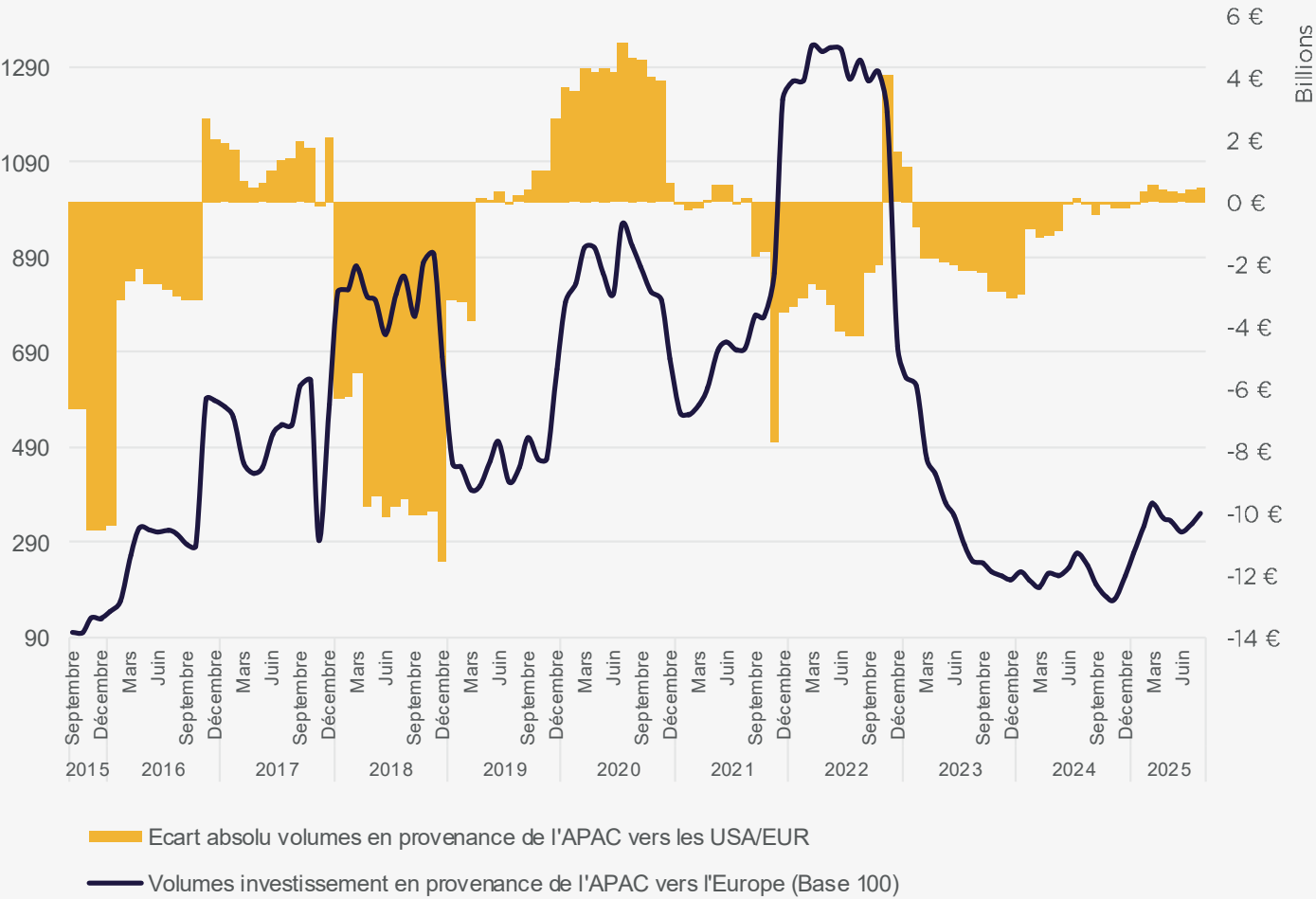
Mais finalement peu d'impact sur les volumes d'investissement immobilier

Réallocation des capitaux asiatiques vers l'Europe

Les investisseurs asiatiques réduisent leur exposition aux actifs en dollars et prévoient de réorienter leurs capitaux vers l'Europe.

Cette dynamique favorise les marchés immobiliers européens notamment sur le secteur de l'immobilier logistique.

Ecart absolu (en Mds€) des volumes d'investissement en provenance de l'APAC et Base 100 des volumes investis en Europe depuis septembre 2015



Sources : MSCI, Real Capital Analytics

BARBARA KORENIOUGUINE

CEO FRANCE

+33 (0)1 53 76 80 29

barbara.koreniousguine@cushwake.com**LAURENCE BOUARD**

Head of Research France

+33 (0)6 26 43 32 65

laurence.bouard@cushwake.com**PATRICIA VEVAUD**

Senior Research Analyst

+33 (0)6 35 88 46 45

Patricia.vevaud@cushwake.com**PAUL ANDRIOT**

Senior Research Analyst

+33 (0)7 52 67 85 11

paul.andriot@cushwake.com**ALEXIS BOUTEILLER**

Head of Logistics, Occupiers

+33 (0)6 35 34 19 51

Alexis.bouteiller@cushwake.com**ROMAIN NICOLLE**

Head of Logistics CMG

+33 (0)6 64 15 50 49

romain.nicolle@cushwake.com**À PROPOS DE
CUSHMAN & WAKEFIELD**

Acteur mondial des services dédiés à l'immobilier d'entreprise, Cushman & Wakefield (NYSE : CWK) conseille investisseurs, propriétaires et entreprises utilisatrices dans toute leur chaîne de valeur immobilière, de la réflexion stratégique jusqu'à l'aménagement des locaux. Le groupe accompagne ses clients utilisateurs et investisseurs internationaux, dans la valorisation de leurs actifs immobiliers en combinant perspective mondiale et expertise locale à forte valeur ajoutée, à une plateforme complète de solutions immobilières. Avec 52 000 collaborateurs, 400 bureaux et 60 pays dans le monde, Cushman & Wakefield a réalisé un chiffre d'affaires de 9,4 milliards de dollars en 2024, par ses principales lignes de métiers : Services, Agence et conseil à la transaction, Capital Markets, Valuation & Advisory et autres.

Animé par la conviction que l'excellence est un objectif permanent, le Groupe est régulièrement récompensé pour sa culture d'entreprise exemplaire.

Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.cushmanwakefield.com

© 2025 Cushman & Wakefield. All rights reserved. The information contained within this report is gathered from multiple sources believed to be reliable. The information may contain errors or omissions and is presented without any warranty or representations as to its accuracy.

cushmanwakefield.com

Cushman & Wakefield

