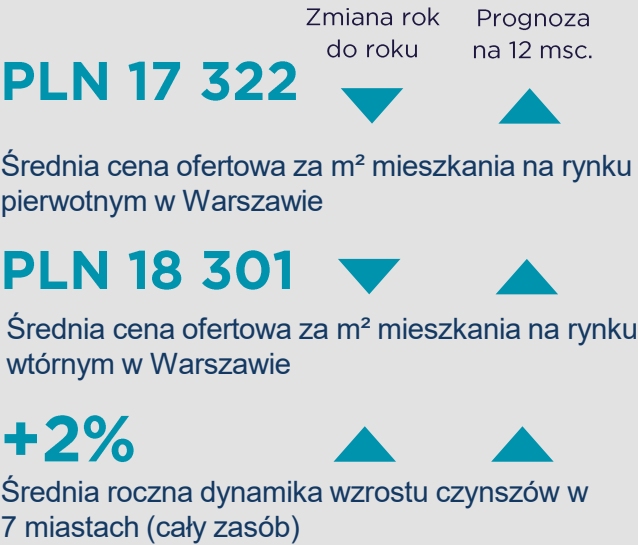


WSKAŹNIKI EKONOMICZNE



WSKAŹNIKI RYNKOWE



Źródło: GUS, NBP, otodom, Moody's, BIK, cenatorium

PKB

W trzecim kwartale 2025 roku gospodarka Polski wciąż się rozwijała, a PKB wzrosło o 3,7% rok do roku, co stanowi największy wzrost od IV kwartału 2022 roku. Ożywienie gospodarcze napędzane było głównie przez konsumpcję prywatną, wspieraną przez stabilny rynek pracy. Obecny wzrost gospodarczy Polski pozostaje wciąż jednym z najwyższych w Unii Europejskiej. W kolejnych kwartałach oczekuje się utrzymania stabilności makroekonomicznej, a spadająca inflacja powinna dodatkowo wspierać popyt konsumencki. Perspektywy dalszego wzrostu PKB zależą od poprawy sytuacji gospodarczej w Europie Zachodniej, danych z rynku pracy oraz napływu funduszy unijnych (KPO, fundusze strukturalne).

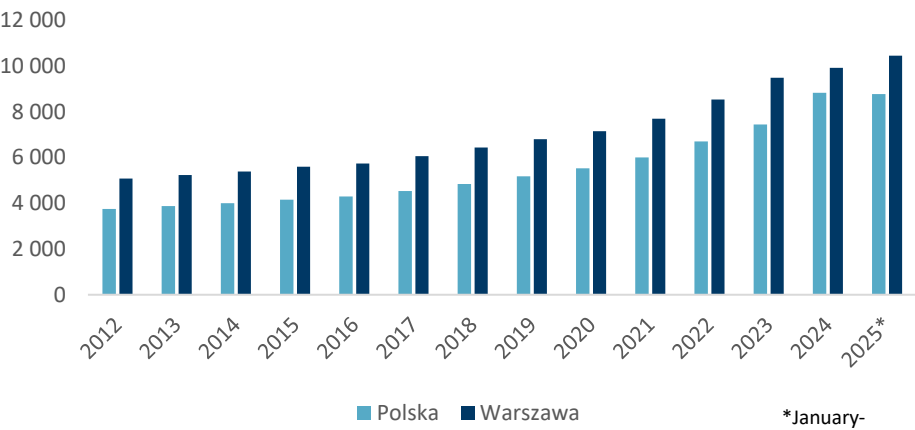
INFLACJA

Według danych GUS, inflacja w Polsce utrzymuje się w przedziale celu wyznaczonego przez Narodowy Bank Polski (1,5–3,5%). Dane wskazują na roczną inflację na poziomie 2,9% we wrześniu 2025 roku. Główna stopa referencyjna NBP w tym samym miesiącu wynosiła 4,75%. Od maja 2025 roku Rada Polityki Pieniężnej (RPP) stopniowo obniżała stopy z poziomu 5,75% na koniec kwietnia 2025 roku, w odpowiedzi na wyraźny spadek inflacji i stabilizację sytuacji gospodarczej.

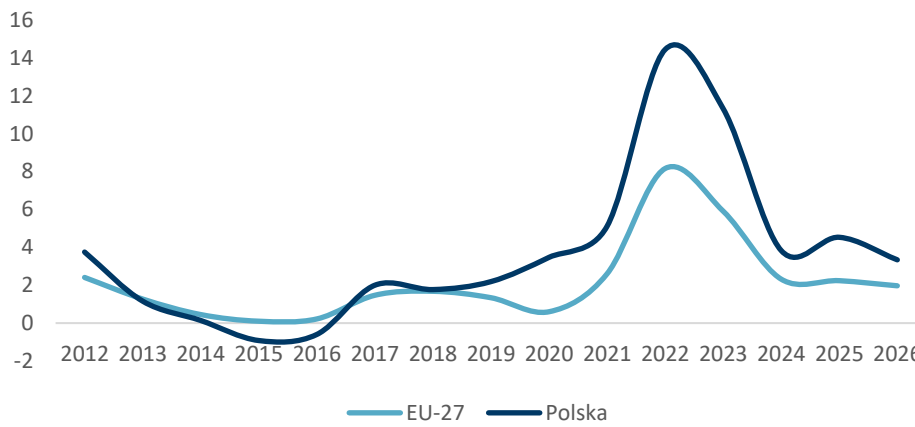
KREDYTY

Według danych Biura Informacji Kredytowej, we wrześniu 2025 roku wartość zapytań o kredyty hipoteczne wzrosła o 42,2% rok do roku. Łącznie 39 910 osób złożyło wniosek o kredyt hipoteczny, co stanowi wzrost o 40,2% rok do roku. W porównaniu miesięcznym liczba wnioskodawców wzrosła o 13,1%. Średnia kwota wnioskowanego kredytu osiągnęła 472 500 zł, o 6,3% więcej niż rok wcześniej i o 1,0% więcej niż miesiąc wcześniej. Poziom zadłużenia hipotecznego w Polsce wg BIK, rozumiany jako udział dorosłych z aktywnym kredytem mieszkaniowym w stosunku do całej populacji dorosłych, wynosi obecnie 11,9%, co oznacza, że prawie co dziewiąty dorosły posiada zobowiązanie hipoteczne. Warto zwrócić uwagę na zróżnicowanie regionalne – w aglomeracji warszawskiej wskaźnik ten sięga 18,1%, znacznie powyżej średniej krajowej, a regiony zachodnie również wykazują wyższe poziomy.

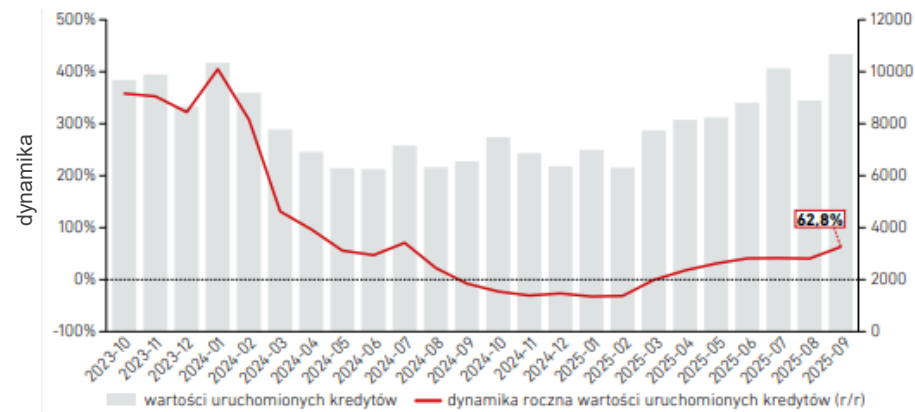
ŚREDNIE WYNAGRODZENIE MIESIĘCZNE BRUTTO W PLN



INFLACJA

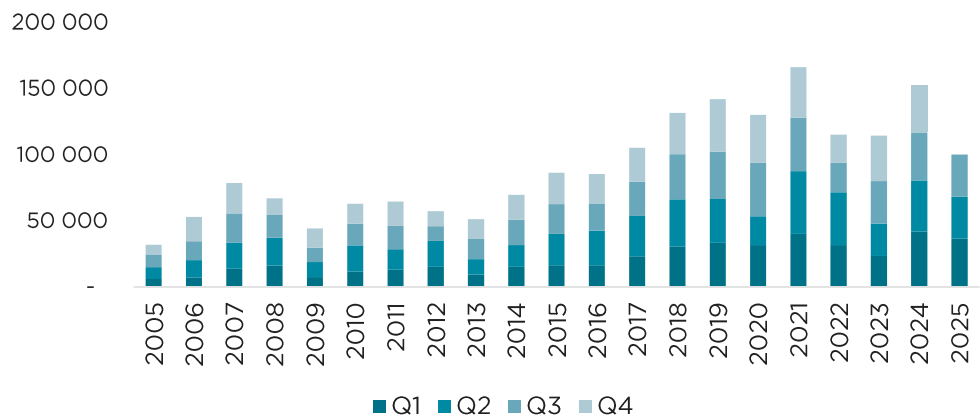


KREDYTY MIESZKANIOWE

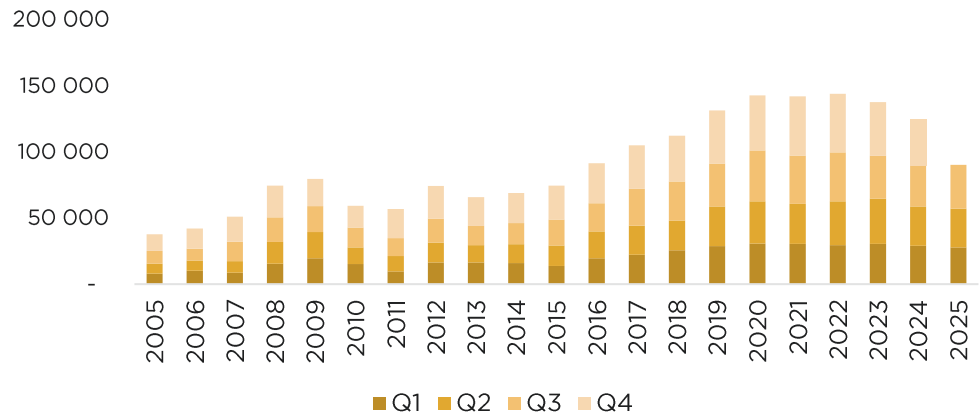


Source: GUS, NBP, otodom, Moody's, BIK

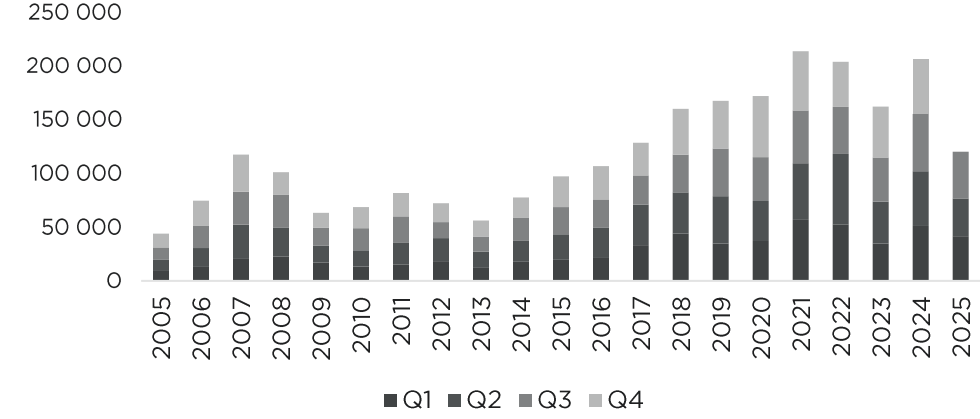
MIESZKANIA, KTÓRYCH BUDOWA ZOSTAŁA
ROZPOCZĘTA, NA SPRZEDAŻ I WYNAJEM



MIESZKANIA Z POZWOLENIEM NA UŻYTKOWANIE, NA
SPRZEDAŻ I WYNAJEM



MIESZKANIA, NA KTÓRE WYDANO POZWOLENIA NA
BUDOWĘ, NA SPRZEDAŻ I WYNAJEM



Źródło: Cushman & Wakefield, w oparciu o dane z GUS

RYNEK NOWYCH MIESZKAŃ

W pierwszych trzech kwartałach 2025 roku rozpoczęto budowę 100 113 mieszkań przeznaczonych na sprzedaż lub wynajem, co oznacza spadek o 14% w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku. Jednocześnie jest to wzrost o 24% względem pierwszych trzech kwartałów 2023 roku. Prognozuje się, że liczba mieszkań rozpoczętych przez deweloperów w całym 2025 roku przekroczy poziomy z lat 2022 i 2023.

Według danych Otodom, we wrześniu 2025 roku na rynku pierwotnym w siedmiu największych miastach w ofercie pozostawało ok. 62 tys. Od stycznia do września 2025 roku sprzedano ponad 29 tys. nowych mieszkań, co wskazuje na stabilny popyt przy wysokiej ofercie i stabilnej podaży.

MIESZKANIA WYBUDOWANE

Liczba mieszkań oddanych do użytkowania w pierwszych trzech kwartałach 2025 roku wyniosła 90 290, co oznacza wzrost o 1% w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku. Dotychczas rok 2022 był rekordowy w liczbie mieszkań wybudowanych przez deweloperów (niemal 144 tys.). Przy bardzo wysokiej liczbie nowych rozpoczęć w 2024 roku, lata 2026-2027 mogą przynieść bardziej dynamiczny wzrost liczby ukończonych mieszkań, co może przełożyć się na jeszcze wyższe liczby nowych mieszkań.

MIESZKANIA Z POZWOLENIAMI NA BUDOWĘ

W pierwszych trzech kwartałach 2025 roku deweloperzy uzyskali pozwolenia na budowę 120 154 mieszkań przeznaczonych na sprzedaż lub wynajem, co oznacza spadek o około 23% w porównaniu do analogicznego okresu 2024 roku, kiedy wydano pozwolenia na budowę 155 173 mieszkań, ale jednocześnie wzrost o 4,6% względem pierwszych trzech kwartałów 2023 roku (niecałe 115 tys. mieszkań). Najwyższą liczbę mieszkań, na które wydano deweloperom pozwolenia odnotowano w 2021 roku. Łącznie na przestrzeni ostatnich pięciu lat wydano pozwolenia na budowę dla 962 tys. mieszkań w Polsce w kategorii na sprzedaż i wynajem. Dla porównania Kraków miał na koniec 2024 roku wg danych GUS 466 tys. mieszkań w zasobie mieszkaniowym.

ZASOBY MIESZKANIOWE

Na koniec 2024 roku zasoby mieszkaniowe Polski osiągnęły prawie 16 milionów lokali, co oznacza niewielką poprawę ogólnych warunków mieszkaniowych. Średnia powierzchnia mieszkania wynosiła 75,6 m², wzrost o 0,1 m² względem 2023 roku, a średnia powierzchnia użytkowa na osobę wzrosła o 0,6 m² do 32,2 m².

TŁO RYNKOWE

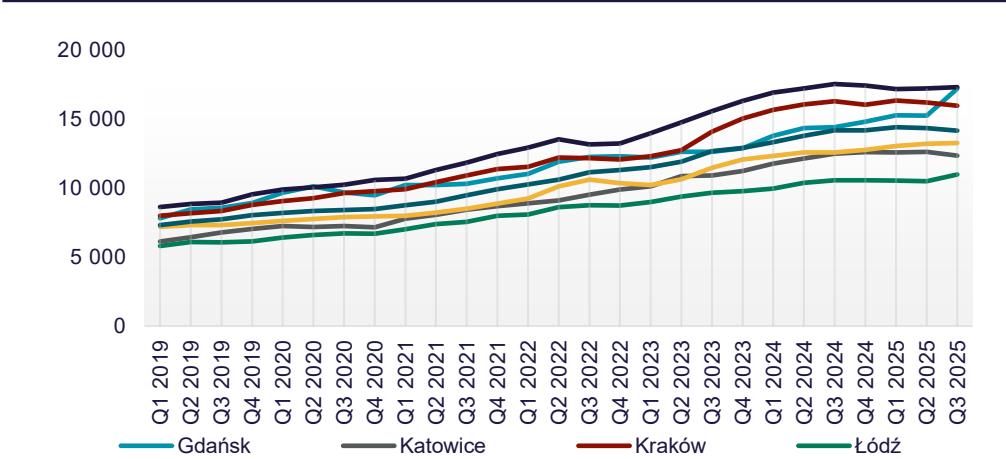
W 2024 roku, zgodnie z danymi GUS gminy były w posiadaniu 24,3 tys. hektarów niezabudowanych gruntów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe. Do końca roku 62,5% tych gruntów znajdowało się w granicach miast, z czego 63,9% było przeznaczonych pod zabudowę jednorodzinną. Ogółem 47,5% gruntów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową było uzbrojonych.

Rośnie ryzyko, że nadchodząca reforma planowania przestrzennego może uczynić wiele działek bez miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego lub wydanej decyzji WZ praktycznie nieinwestowalnymi, zwłaszcza na cel mieszkaniowy, szczególnie na obszarach niewskazanych w Planach Ogólnych Gmin jako strefy uzupełniającej zabudowy. W rezultacie inwestorzy starają się zmniejszyć ryzyko planistyczne, uzyskują tam gdzie to możliwe pozwolenia na budowę, aby zminimalizować ryzyko, że przyszłe zmiany regulacyjne uniemożliwią realizację projektów na tych terenach.

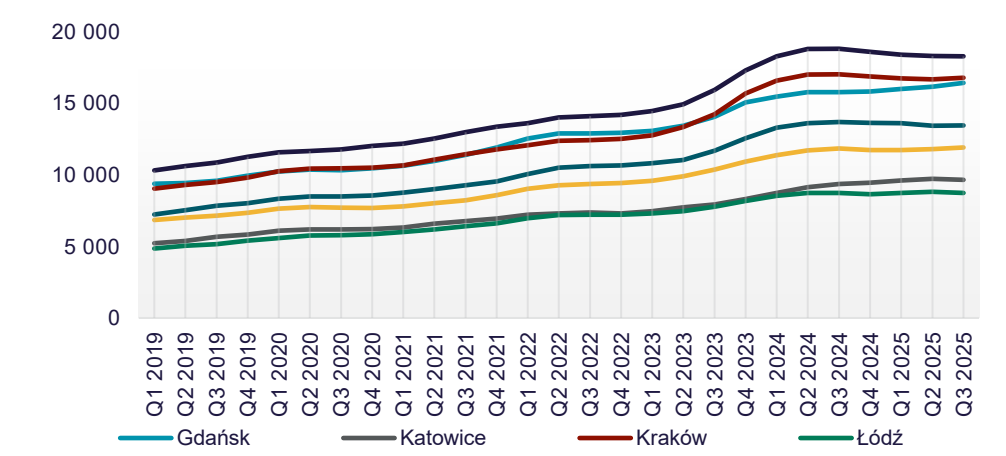
Reforma zacznie obowiązywać na koniec czerwca 2026 roku, kiedy przepisy w pełni wejdą w życie i dopiero wtedy będzie można ocenić jej pełny wpływ na rynek. Obecnie nadal w komisjach sejmowych znajdują się kolejne poprawki, a ostateczny kształt ustawy nie został jeszcze w pełni określony.

Przewiduje się, że zmiany te spowodują wzrost cen gruntów pod zabudowę mieszkaniową w szczególności w miastach. Paradoksalnie może to przyspieszyć rozwój stref peryferyjnych – „obwarzanków”, aczkolwiek wiele tu zależy od polityki przestrzennej sąsiadujących z największymi miastami gmin.

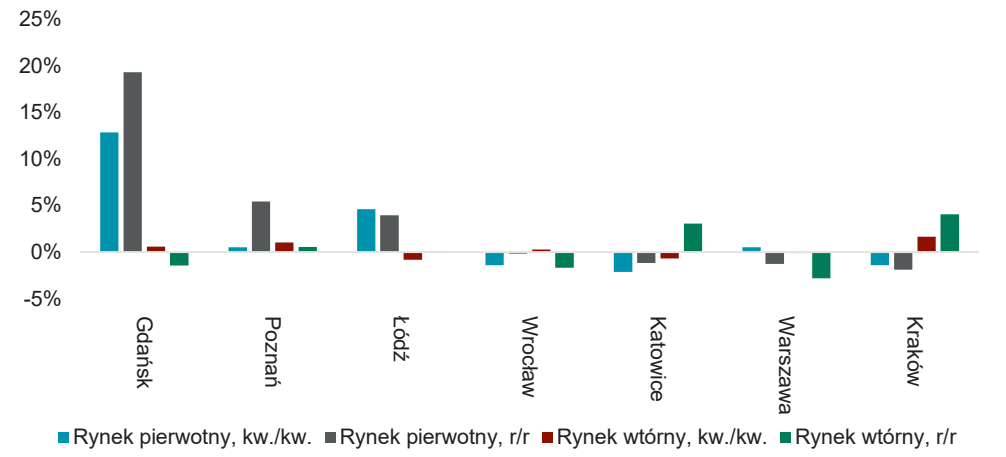
ŚREDNIE CENY OFERTOWE NA RYNKU
PIERWOTNYM (PLN/MKW.)



ŚREDNIE CENY OFERTOWE NA RYNKU
WTÓRNYM (PLN/MKW.)



DYNAMIKA ZMIAN ŚREDNICH CEN NA
POSZCZEGÓLNYCH RYNKACH



RYNEK PIERWOTNY

Rynek nieruchomości mieszkaniowych w Polsce w III kwartale 2025 roku wykazuje oznaki stabilizacji. Średnie ceny ofertowe na rynku pierwotnym w III kwartale 2025 pozostały na tym samym poziomie w ujęciu kwartalnym, przy czym w Warszawie i Poznaniu odnotowano niewielkie wzrosty o 1%, w Łodzi o 5%, a Gdańsk okazał się liderem kwartalnym, notując znaczący wzrost o 13%. Kraków, Wrocław i Katowice odnotowały niewielkie spadki rzędu -1 i -2%.

Zgodnie z danymi otodom w ujęciu rocznym dynamika wzrostu cen ofertowych na rynku pierwotnym w Gdańsku wyniosła +19%. Także Poznań i Łódź odnotowały wzrosty o 5 i 4%, podczas gdy Warszawa i Katowice spadły o -1%, Kraków o -2%.

Warszawa, Kraków i Gdańsk pozostają na szczycie cenowego spektrum. Choć tempo wzrostu w Warszawie i Krakowie spowolniło w porównaniu z poprzednimi latami, Gdańsk odnotował znaczącą zmianę średniej ceny, napędzany wyższą ceną mieszkań wprowadzonych do oferty w III kwartale 2025. Średnie ceny ofertowe na rynku pierwotnym wyniosły w trzecim kwartale 2025: 17 322 PLN za m² w Warszawie, 17 210 PLN w Gdańsku i 15 982 PLN w Krakowie.

Ograniczona dostępność gruntów oraz rosnące koszty związane z realizacją mieszkań prawdopodobnie będą podtrzymywać wzrost cen, a pięcioletni trend wzrostowy pozostaje silny w największych miastach.

RYNEK WTÓRNY

Ceny ofertowe na rynku wtórnym ustabilizowały się, co potwierdzają dane Otodom wskazujące na wzrosty i spadki o nie więcej niż 1-2% kwartał do kwartału we wszystkich największych miastach Polski. Największa roczna korekta na rynku wtórnym widoczna jest w Warszawie (spadek o -4% rok do roku) i Wrocławiu (-2% r/r), natomiast wzrosty widoczne są w Krakowie (4% r/r), Katowicach (3% r/r) i Poznaniu (1% r/r).

DYNAMIKA PODAŻY

Dane otodom pokazują, że liczba sprzedanych mieszkań przez deweloperów wyniosła we wrześniu ponad 4 400 mieszkań — co oznacza wzrost o 36% w ujęciu miesięcznym i najwyższy wynik od ponad 22 miesięcy. Po raz trzeci w tym roku liczba sprzedanych mieszkań przewyższyła liczbę wprowadzeń (nieco ponad 3 tys. nowych mieszkań wprowadzonych do oferty przez deweloperów na 7 rynkach), daleko nam jednak do nierównowagi popytu i podaży z sierpnia 2023 roku, w szczytowym okresie wpływu programu „Bezpieczny Kredyt 2%”. Oferta wciąż pozostaje wysoka, a nabywcy mają w czym wybierać.

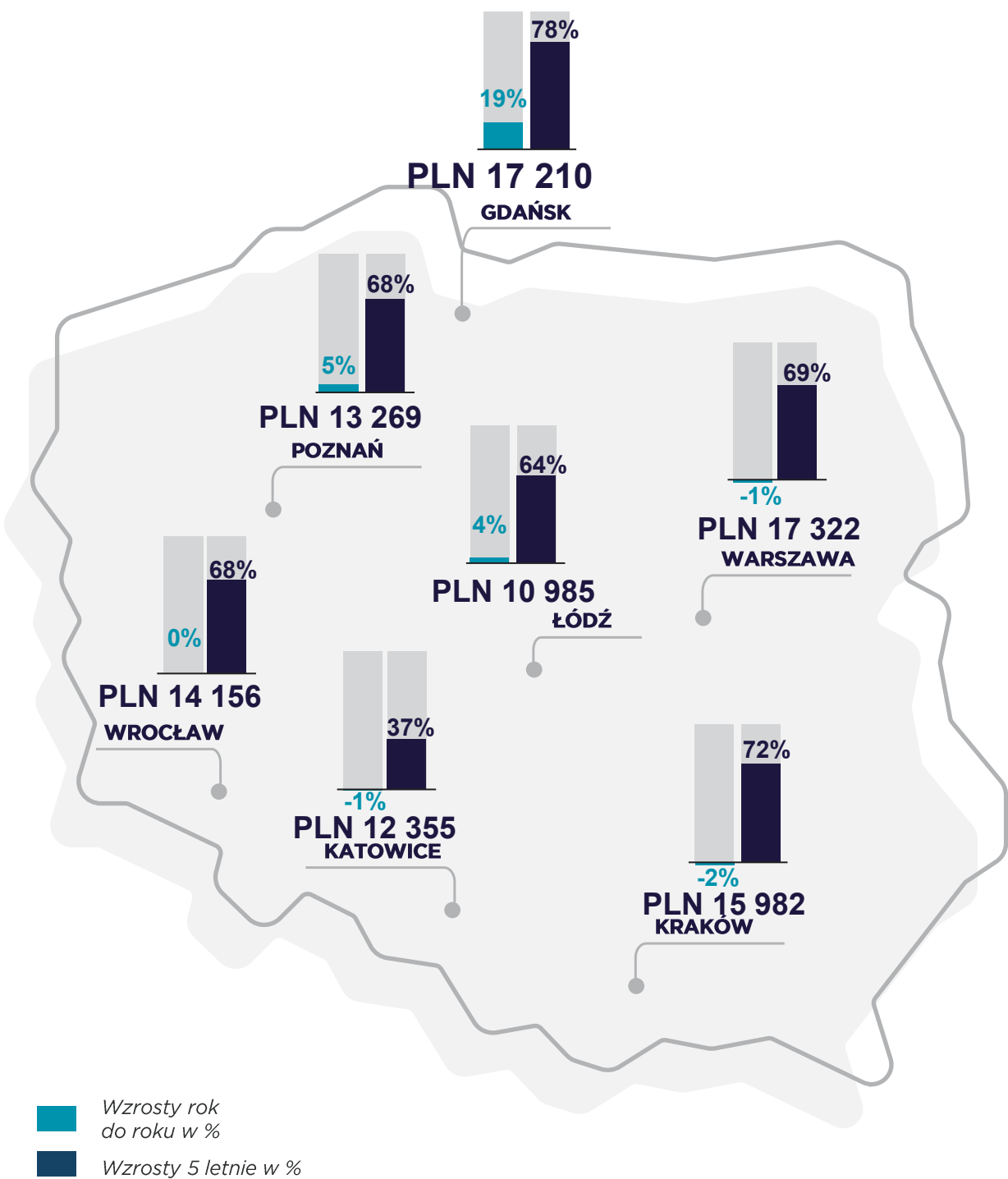
Wrzesień 2025 roku był punktem zwrotnym dla polskiego rynku mieszkaniowego, wtedy właśnie weszły w życie nowe przepisy nakładające na deweloperów obowiązek pełnej jawności cen dla wszystkich projektów i ich publikowania pod groźbą kar finansowych. Transparentność rynku ostatecznie nie wpłynęła mocno na średnie ceny ofertowe.

Ustawa o ułatwieniach w przygotowaniu i realizacji inwestycji mieszkaniowych oraz inwestycji towarzyszących (Lex Deweloper), obowiązująca od 2018 roku i przedłużona do końca czerwca 2026 roku, umożliwiła deweloperom rozpoczynanie projektów na terenach przemysłowych, działkach o niewykorzystanym potencjale. Deweloperzy skorzystali z tej możliwości i powstaje wiele interesujących projektów mieszkaniowych na takich terenach w Łodzi, Warszawie oraz w kilku miastach Górnego Śląska.

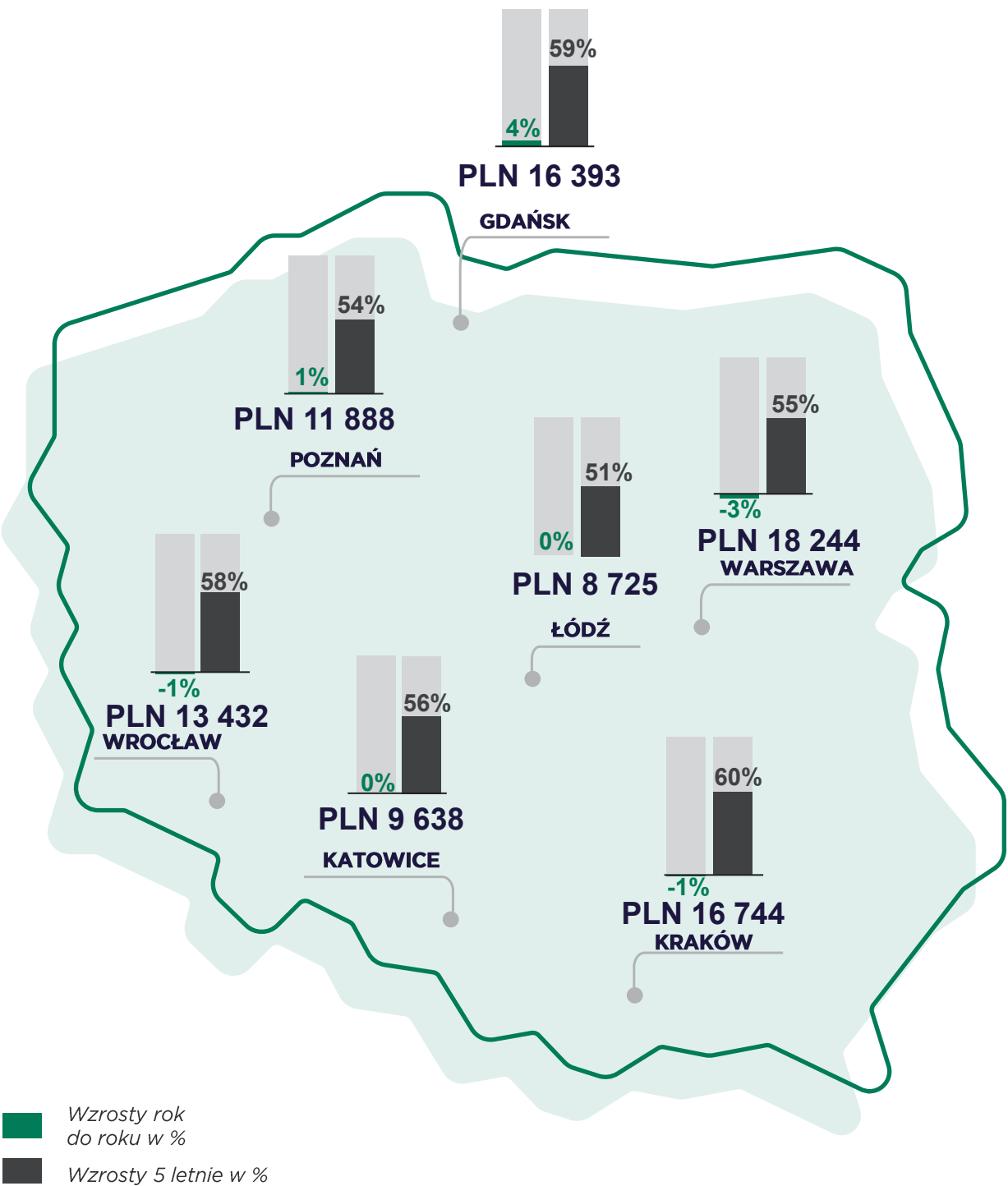
Biorąc pod uwagę nowe wymagania przy budowie budynków mieszkalnych, utrzymujące się ograniczenia w dostępności gruntów w połączeniu z rosnącymi kosztami ziemi oraz brakiem innych instrumentów inwestycyjnych np. REIT-ów w Polsce, nieruchomości mieszkalne nadal są dla wielu preferowanym instrumentem inwestycyjnym. Wszystkie te czynniki powodują, że ceny mieszkań będą utrzymywać trend wzrostowy w nadchodzących kwartałach, a tendencja ta prawdopodobnie utrzyma się także w najbliższych latach.

Źródło: Cushman & Wakefield, w oparciu o dane z otodom

ŚREDNIE CENY OFERTOWE NOWYCH MIESZKAŃ NA RYNKU
PIERWOTNYM W III KW. 2025 (PLN/MKW)

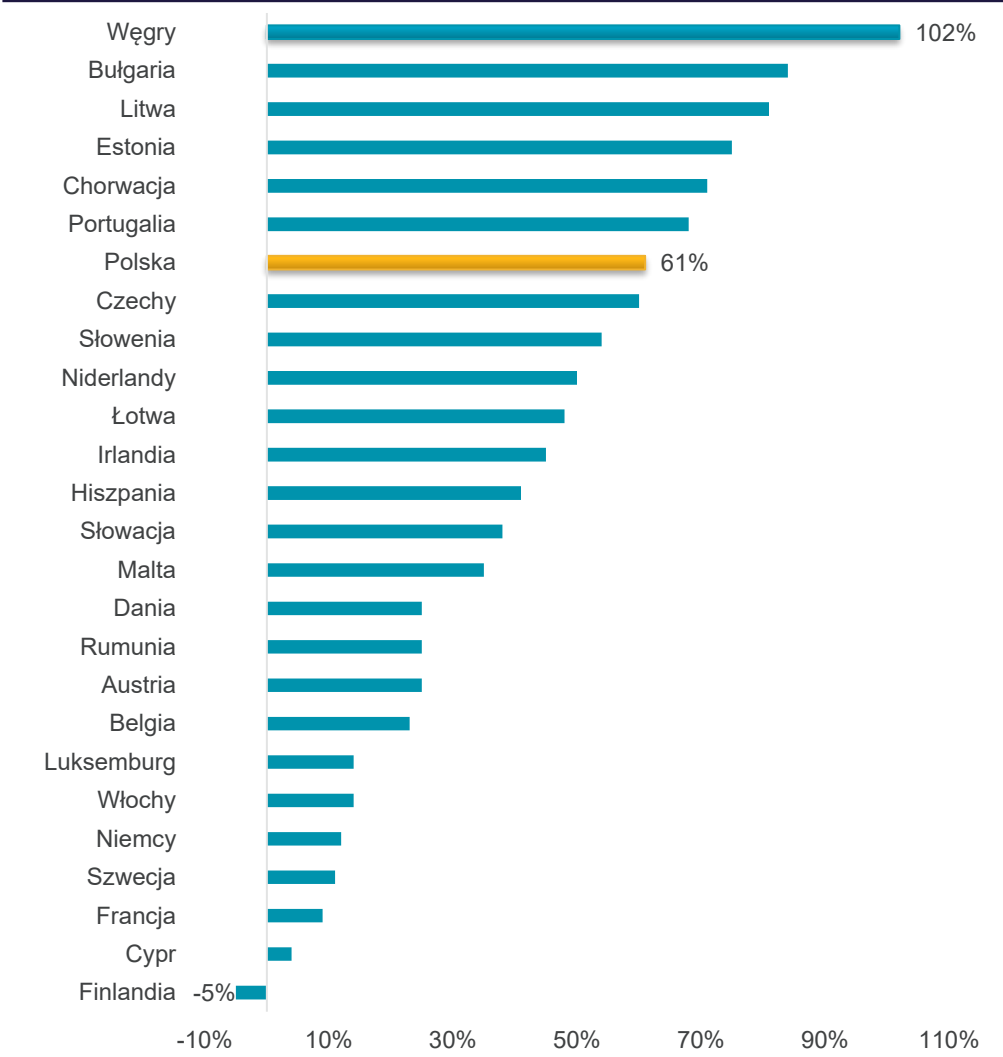


ŚREDNIE CENY OFERTOWE NOWYCH MIESZKAŃ NA RYNKU
WTÓRNYM W III KW. 2025 (PLN/MKW)

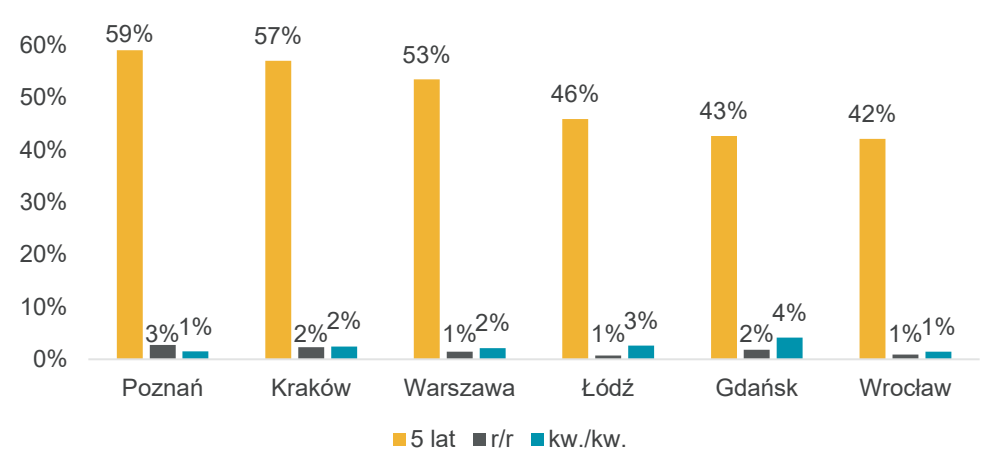


Źródło: Cushman & Wakefield, w oparciu o dane ze strony otodom

DYNAMIKA WZROSTU CZYNSZÓW W EUROPIE NA PRZESTRZENI 5 LAT, II KW. 2025



DYNAMIKA WZROSTU CZYNSZÓW W POLSKICH MIASTACH III KW. 2025



Źródło: Cushman & Wakefield, w oparciu o dane z stron Eurostat, otodom, Numbeo, cenatorium

RYNEK NAJMU MIESZKAŃ

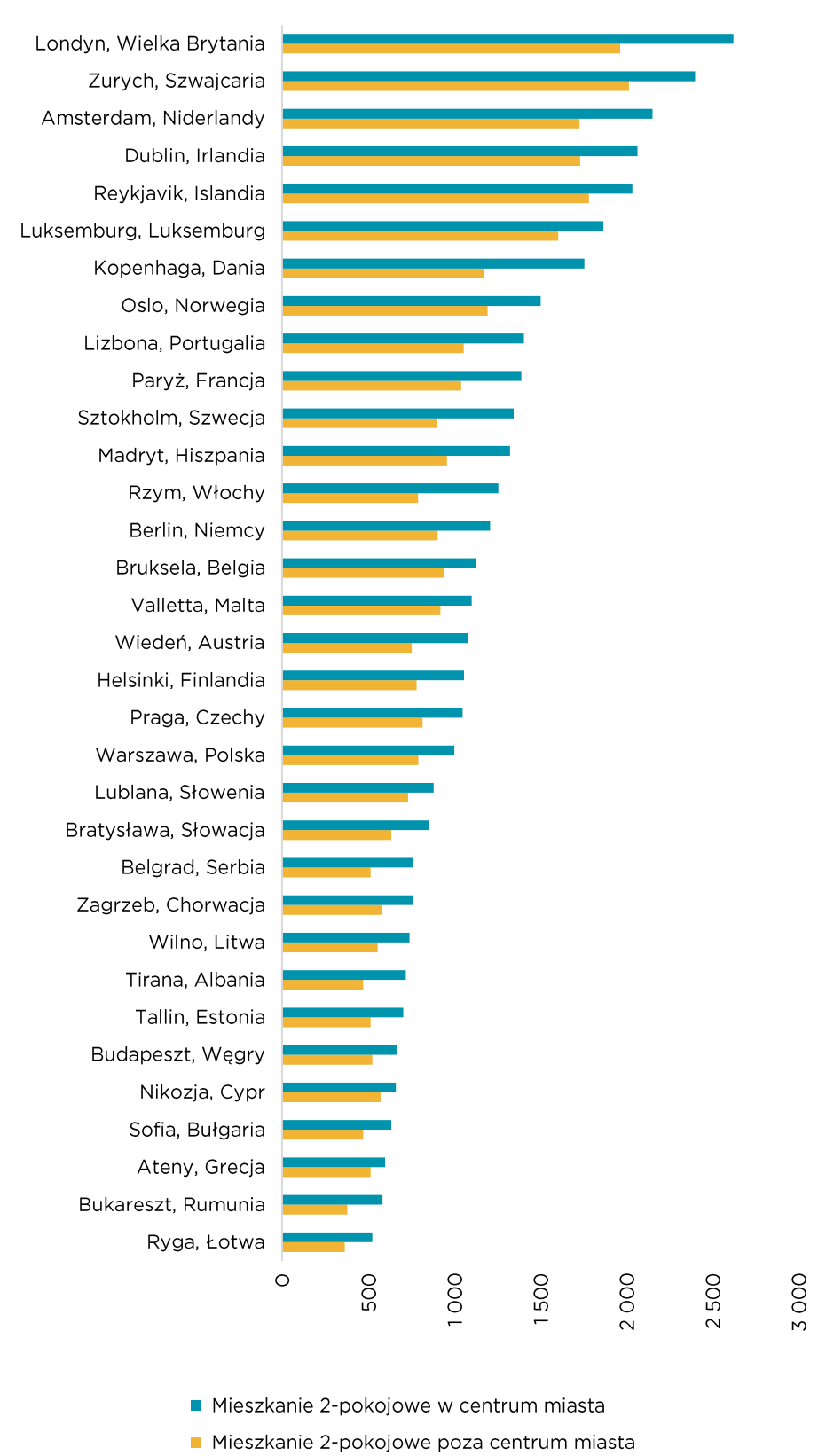
W ciągu ostatnich pięciu lat europejski rynek najmu mieszkań odnotował znaczne wzrosty czynszów mieszkaniowych, przy czym region Europy Środkowo-Wschodniej dotknięty był najwyższymi wzrostami. Polska przez długi czas zajmowała drugie miejsce, tuż za Węgrami, pod względem dynamiki wzrostu czynszów najmu.

W drugim kwartale 2025 średni pięcioletni wzrost czynszów w Polsce wyniósł 61%, podczas gdy Węgry, przede wszystkim z uwagi na rekordową inflację, odnotowały skok o ponad 100%. Gwałtowna dynamika wzrostu czynszów w Polsce wyhamowała — w ciągu ostatnich dwóch lat wzrost pozostaje stabilny, w dużej mierze podążając za inflacją. Średnia europejska utrzymuje się na poziomie około 19%.

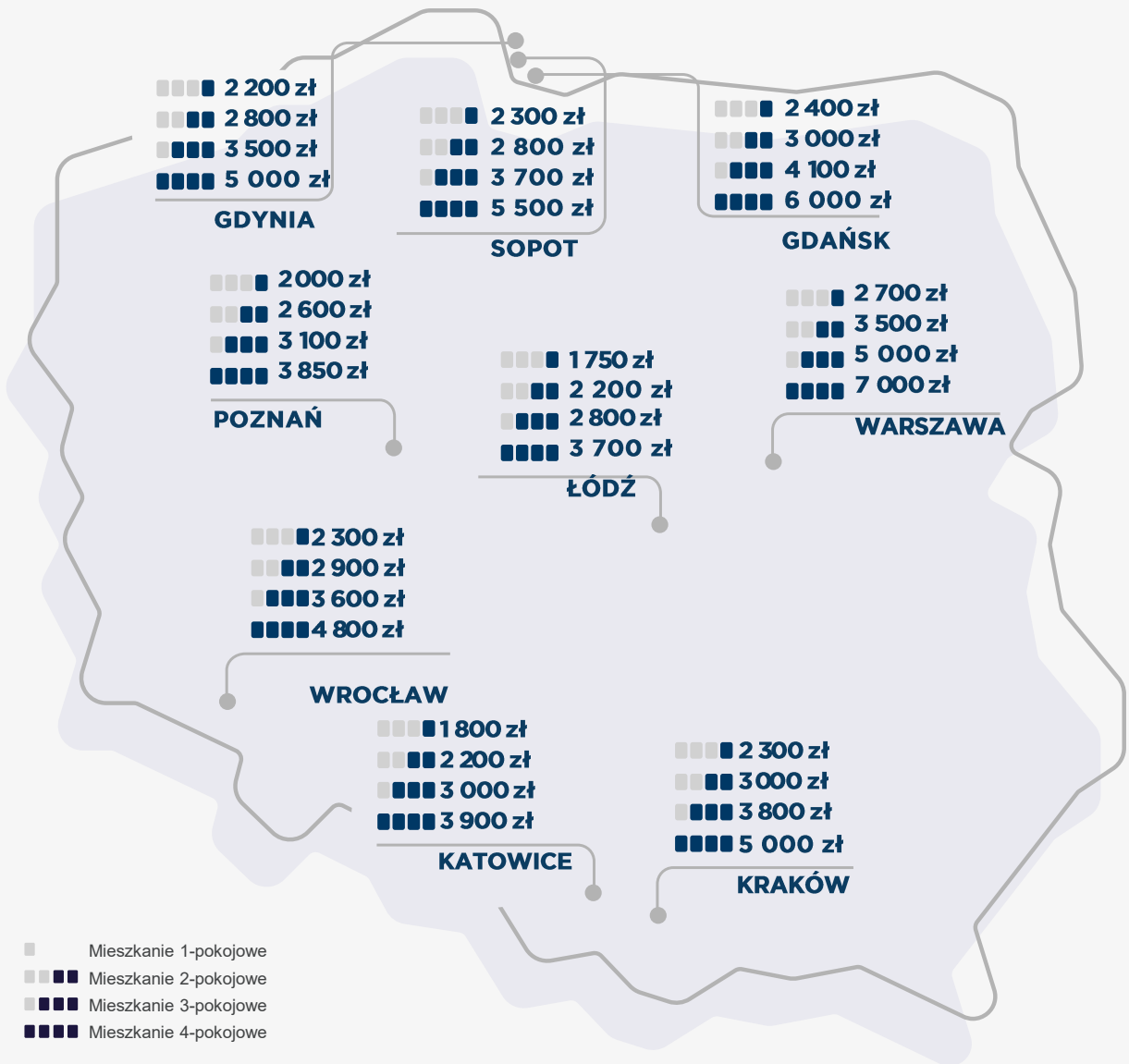
Pomimo wysokich wskaźników wzrostu, czynsze w Europie Środkowo-Wschodniej pozostają umiarkowane w porównaniu z Europą Zachodnią. Na Węgrzech średni miesięczny czynsz za mieszkanie z jedną sypialnią w centrum Budapesztu wynosi około 598 EUR (ok. 2 600 PLN), a poza centrum 518 EUR (ok. 2 250 PLN) — znacznie poniżej poziomów Londynu czy Zurychu. Londyn zajmuje pierwsze miejsce w rankingu, z czynszami w centrum dla 2 pokojowego mieszkania na poziomie średnio 2 620 EUR (ok. 11 300 PLN) i 1 965 EUR (ok. 8 500 PLN) poza centrum. Zurych i Amsterdam plasują się tuż za nim, z czynszami w centrum przekraczającymi 2 000 EUR (ok. 8 700 PLN) i 1 726 EUR (ok. 7 500 PLN) odpowiednio. Najtańsze rynki to Ryga i Sofia, gdzie mieszkanie z jedną sypialnią można znaleźć poniżej 600 EUR (ok. 2 600 PLN). Warszawa znajduje się pośrodku europejskiej skali, ze średnimi czynszami za dwupokojowe mieszkanie na poziomie 819 EUR (ok. 3 500 PLN) w centrum i 681 EUR (ok. 2 900 PLN) poza centrum.

W Polsce mediany czynszów (cały zasób, bez opłat eksploatacyjnych i mediów) potwierdzają, że Warszawa jest najdroższym miastem w kraju — aby wynająć kawalerkę należy się liczyć z kosztem około 2800 PLN, a mediana za mieszkanie trzypokojowe to nawet 7000 PLN. Trójmiasto również notuje wysokie mediany czynszów, za kawalerki wynosi w zależności od miasta 2000 i 2600 PLN. Najniższe czynsze zanotowano w Katowicach i Łodzi, gdzie kawalerki oferowane są za 1750 i 2200 PLN. W przypadku nowszych budynków ukończonych po 2010 roku czynsze są wyższe — mediana mieszkań trzypokojowe w Warszawie wynosi 7200 PLN, z podobnymi tendencjami wzrostowymi w Trójmieście.

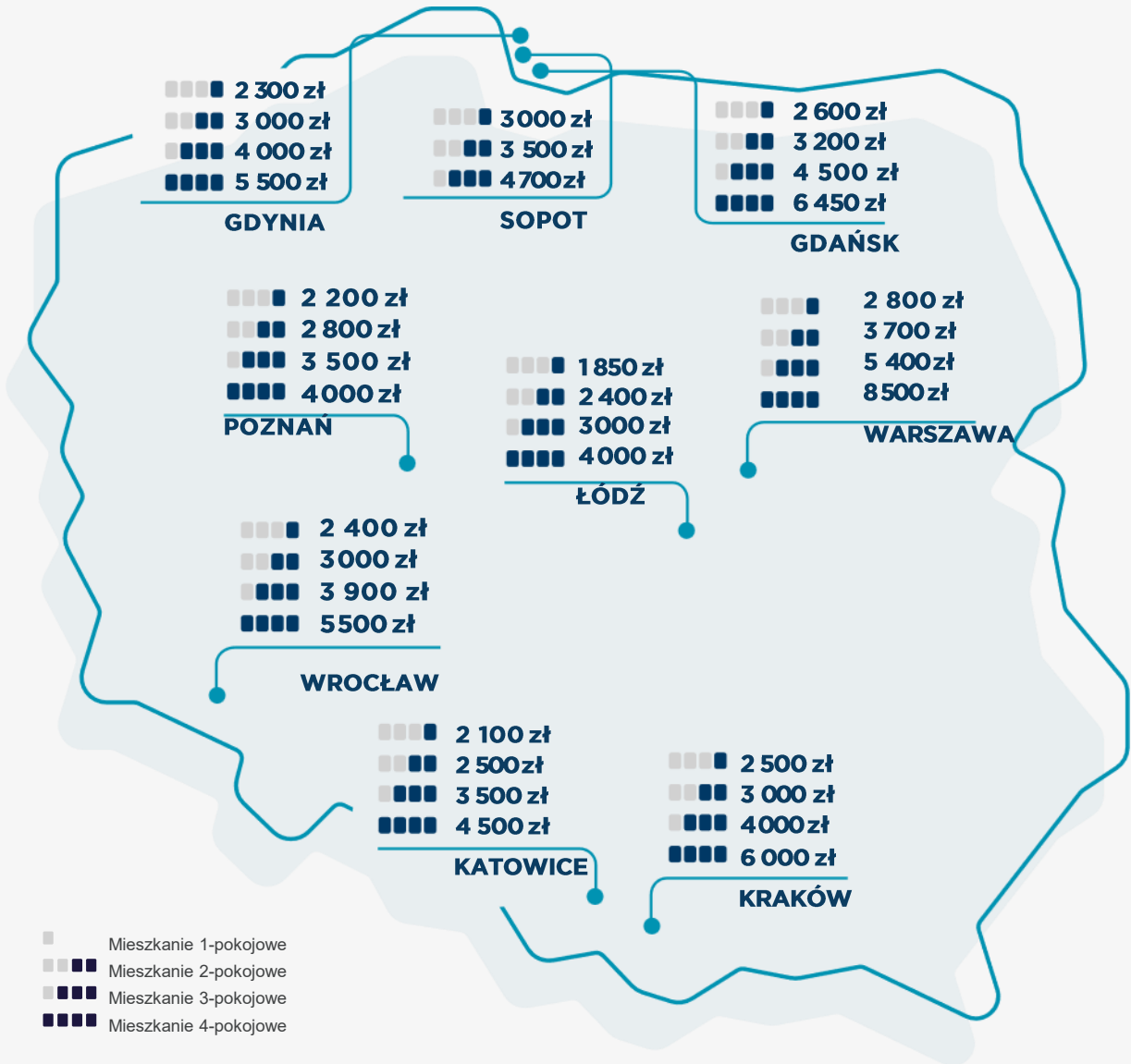
ŚREDNIE CZYNSZE MIESZKANIOWE W STOLICACH EUROPEJSKICH, WRZESIEŃ 2025 (EUR/MIESIĄC)



MEDIANY CZYNSZÓW OFERTOWYCH
(BEZ OPŁAT EKSPLOATACYJNYCH I ZALICZKI NA MEDIA, 3 KW. 2025 R.)
CAŁY ZASÓB

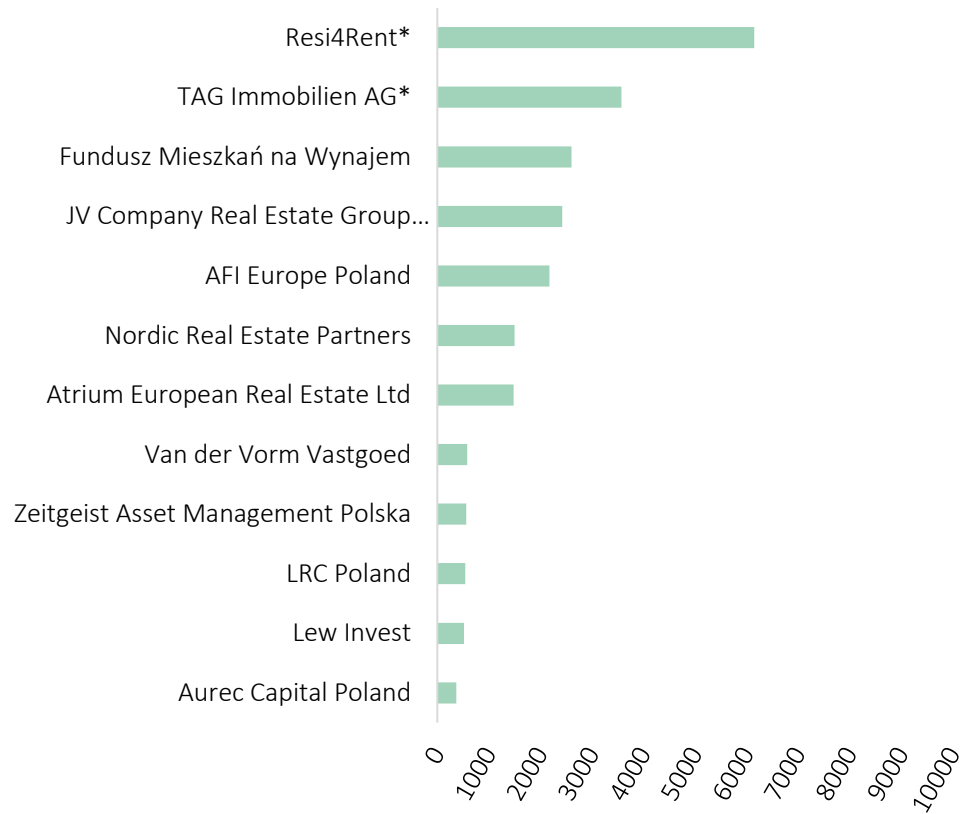


MEDIANY CZYNSZÓW OFERTOWYCH
(BEZ OPŁAT EKSPLOATACYJNYCH I ZALICZKI NA MEDIA, 3 KW. 2024 R.)
NOWY ZASÓB (BUDYNKI PO 2010)

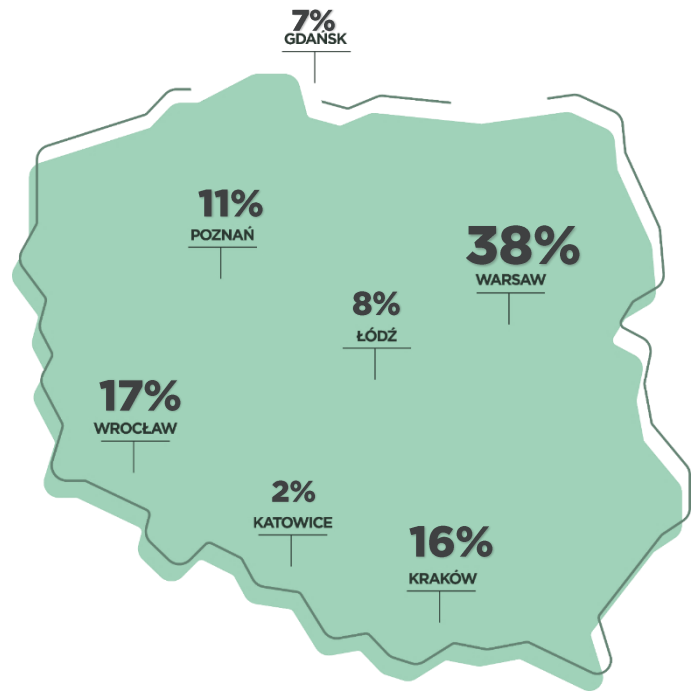


Źródło: Cushman & Wakefield, w oparciu o dane z otodom, cenatorium i portale internetowe

NAJWIĘKSI INWESTORZY PRS, LICZBA MIESZKAŃ W NAJMIE



UDZIAŁ MIESZKAŃ OPERACYJNYCH W PROJEKTACH PRS



*Stan na koniec września 2025

Źródło: Cushman & Wakefield

RYNEK PRS

Zasób PRS w Polsce obejmuje ponad 23 tys. lokali na wynajem w największych miastach. Do III kwartału 2025 roku Resi4Rent – inwestor i deweloper (JV Echo Investment, Griffin Capital Partners i PIMCO) – posiadał największe portfolio mieszkań PRS w Polsce. Resi4Rent zdecydował się na sprzedaż części swojego portfela wychodząc z 5322 mieszkaniami w 18 projektach zlokalizowanych w największych miastach Polski na rzecz TAG Immobilien. Transakcja ta jest największą transakcją PRS w Polsce, o wartości około 565 mln EUR. W momencie pisania tekstu zakup oczekuje na zatwierdzenie przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów, ale spodziewane jest jego sfinalizowanie w najbliższych tygodniach. Po jego zakończeniu Vantage Rent (platforma najmu TAG Immobilien) będzie odpowiadać za 38% mieszkań na wynajem w Polsce.

Publicznie ogłoszone projekty mają w najbliższych latach dodać kolejne 20 000 mieszkań na wynajem do polskiego rynku PRS. Czy ta liczba będzie dalej rosła, zależy od aktywności rynkowej, deweloperzy zwiększają zaangażowanie w tym segmencie – podobnie jak inwestorzy specjalizujący się w rynku PRS. Natomiast z uwagi na sprzedaż części projektów do indywidualnych nabywców (np. Heimstaden Bostad) ciężko na ten moment oszacować dokładną liczbę mieszkań z sektora PRS w najbliższych latach.

Zarówno instytucjonalni, jak i prywatni właściciele oferują głównie małe i kompaktowe mieszkania – kawalerki i mieszkania jednopokojowe stanowią 86% wszystkich nieruchomości na wynajem. Średnia powierzchnia kawalerki i mieszkania jednopokojowego wynosi odpowiednio 29 m² i 41 m². Większe mieszkania (trypokojowe) to zaledwie 2% całego zasobu, a ich średnia powierzchnia wynosi 81 m². Średnia powierzchnia wszystkich działających mieszkań PRS to nieco poniżej 40 m².

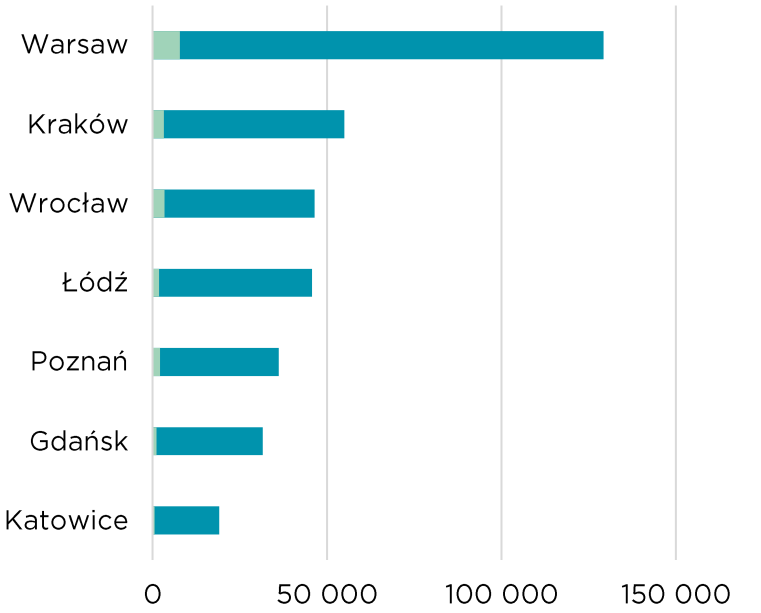
Warszawa, reprezentująca 38% wszystkich działających mieszkań PRS, zdecydowanie wyprzedza inne miasta jako lider rynku. Kolejne miejsca zajmują Wrocław (17%), Kraków (16%) i Poznań (11%). Łódź i Trójmiasto odpowiadają za 8% i 7% zasobu, a Katowice za 2%.

TŁO RYNKOWE

Sektor PRS odnotowuje silny wzrost, z wyraźnym rozróżnieniem między działającymi a planowanymi lokalami na wynajem w głównych obszarach miejskich. Obecnie 54% zasobu najmu w Polsce jest w najmie, podczas gdy 46% jest w budowie lub na etapie planowania, co podkreśla pipeline inwestycyjny, który będzie kształtował rynek w nadchodzących latach.

Niemniej jednak, w odniesieniu do całkowitej liczby mieszkań na wynajem, która szacowana jest na około 10–12% całego zasobu mieszkaniowego w 7 największych polskich miastach, skala rynku PRS wciąż jest niewielka. Choć sektor dynamicznie się rozwija i zyskuje na znaczeniu, nadal mierzy się z istotną konkurencją ze strony indywidualnych wynajmujących.

SZACOWANY ZASÓB MIESZKAŃ NA WYNAJEM
POSIADANYCH PRZEZ INDYWIDUALNYCH
WŁAŚCICIELI (WARTOŚĆ NIEBIESKA) W
PORÓWNANIU Z WIELKOŚCIĄ ZASOBU PRS
(WARTOŚĆ ZIELONA).



Źródło: Cushman & Wakefield

METODOLOGIA

Dane firmy Cushman & Wakefield pochodzą z różnych źródeł, w tym zewnętrznych źródeł danych i własnego zbioru danych o nieruchomościach. Statystyki rynkowe bazują na danych Głównego Urzędu Statystycznego, Narodowego Banku Polskiego, Moody’s Analytics, Eurostat, otodom i obido, cenatorium, Numbeo oraz danych wewnętrznych zbieranych przez Cushman & Wakefield i na zlecenie Cushman & Wakefield.
Dane liczbowe za pierwsze trzy kwartały 2025 mają charakter wstępny, a wszystkie informacje zawarte w raporcie mogą podlegać korekcie błędów i zmianom w oparciu o dodatkowe otrzymane dane. Dane są też aktualne na koniec września 2025, nawet w przypadku wydania raportu w terminie późniejszym.

WYJAŚNIENIA TERMINÓW I DANYCH

Poziom bezrobocia, wynagrodzenia, ich wzrost liczony jest zgodnie ze statystykami GUS, prognozy oparto o dane Moody’s Analytics.
Liczba zapytań o kredyty mieszkaniowe to liczba złożonych wniosków o kredyt mieszkaniowy zgodnie z metodologią Związku Banków Polskich. Mieszkania (budynki mieszkalne), których zakończenie budowy zgłoszone zostało przez inwestora powiatowemu organowi nadzoru budowlanego i organ ten nie zgłosił sprzeciwu - w drodze decyzji, lub na których użytkowanie inwestor uzyskał pozwolenie, w drodze decyzji, od organu nadzoru budowlanego.
Dane mogą się różnić w zależności od źródła danych.

PUBLIKACJA FIRMY CUSHMAN & WAKEFIELD

Cushman & Wakefield (NYSE: CWK) jest wiodącą globalną firmą świadczącą usługi na rynku nieruchomości komercyjnych dla właścicieli i najemców nieruchomości, zatrudniającą około 52 000 pracowników w prawie 400 biurach w 60 krajach. W 2023 r. firma odnotowała przychody w wysokości 9,5 mld USD w ramach podstawowych usług związanych z zarządzaniem nieruchomościami, obiektami i projektami, leasingiem, rynkami kapitałowymi oraz wyceną i innymi usługami. Otrzymuje również liczne wyróżnienia branżowe i biznesowe za wielokrotnie nagradzaną kulturę i zaangażowanie w różnorodność, równość i integrację (DEI), zrównoważony rozwój i nie tylko. Więcej informacji można znaleźć na stronie www.cushmanwakefield.com.

CUSHMAN & WAKEFIELD OFFICES IN POLAND



**HEAD OF RESEARCH POLAND
EWA DERLATKA-CHILEWICZ**
Associate Director
Tel: +48 606 116 006
Ewa.Derlatka-chilewicz@cushwake.com



KAROLINA FURMAŃSKA
Associate | Living Sector
Tel: +48 884 202 220
Karolina.Furmanska@cushwake.com



TADEUSZ BELLABY
Junior Research Analyst
Tel: +48 668 268 193
Tadeusz.Bellaby@cushwake.com